

ROBERTO RETTANI

- Stato civile: coniugato, due figli
- Nazionalità: italiana
- Data di nascita: 16.2.1953
- Luogo di nascita: Milano
- Residenza: Milano, Via G.C. Sismondi, 7

ESPERIENZE DI LAVORO

2009-2019 Libera attività professionale Milano

- Senior Advisor e consulente per aziende e primarie banche d'investimento e fondi di private equity sia in processi di acquisizione-cessione di aziende in Italia ed all'estero che nel presidio di investimenti già effettuati.

2005 – 2008 Bracco Imaging S.p.A, Milano
Amministratore Delegato e C.E.O.

- Bracco Imaging ha un fatturato di ca. 650 ML€, conta ca. 1400 dipendenti ed opera in tutto il mondo. E' co-leader mondiale nel settore dei mezzi di contrasto per imaging diagnostico con ca. il 50% del proprio fatturato negli USA;
- Primo A.D. esterno alla famiglia Bracco;
- Definita missione e piano strategico quinquennale con nuovo posizionamento e piano di recupero d'efficienza;
- Gestita ristrutturazione con chiusura di una fabbrica e di un centro R&D (riduzione organico di ca. 400 persone);
- Aumentati fortemente i volumi di vendita (ca. + 50% nel periodo 2006-08) e le quote di mercato in tutte le aree (dal 29% al 35% per il segmento principale);
- Redditività (EBITDA) passata del 20% al 25% (a cambi correnti) ed in un contesto di continua erosione dei prezzi;
- Stabilita presenza diretta nei principali paesi europei, con proprie organizzazioni.
- Effettuata un'importante acquisizione negli USA;
- Condotta per 12 mesi il processo di preparazione alla quotazione di borsa, sospeso (2/2008), ad attività completate, a seguito della situazione dei mercati borsistici;

1999 – 2005 Zambon Group S.p.A. Milano
Amministratore Delegato e C.E.O.

- Il gruppo Zambon ha un fatturato di ca. 500 ML€, conta ca. 2300 dipendenti ed opera in 16 Paesi;
- L'80% circa del giro d'affari è nell'ambito delle specialità farmaceutiche

mentre la rimanenza nell'area della chimica farmaceutica;

- Gestito il passaggio dalla gestione operativa dell'azionista di maggioranza ad una struttura manageriale professionale;
- Realizzato l'ingresso in Cina ed in India;
- Perseguiti spinti recuperi di efficienza che hanno consentito di minimizzare l'impatto delle riduzioni di prezzo imposte dalle autorità governative un quasi tutti i Paesi.

1995 – 1999 Antibioticos S.p.A. Milano-Madrid
Amministratore Delegato e C.E.O.

- Antibioticos aveva un fatturato di circa 700 MLD Lit, contava ca. 2000 dipendenti e stabilimenti e centri R&S in Italia, Spagna e Cina. Antibioticos operando nel settore delle materie prime farmaceutiche
- Avviato un profondo programma di rinnovamento portafoglio prodotti ed innovazione tecnologica attraverso importanti collaborazioni con istituti di R&S esterni internazionali
- Rilanciata una linea di business, con recupero efficienza e sviluppo volumi (+ 50% in due anni) passando da un risultato netto negativo ad uno positivo
- Integrata la società spagnola e quella italiana in un'unica più snella struttura, con eliminazione di strutture centrali e forti riduzioni di costi
- Costituite due j.v. maggioritarie in Cina, costruito uno stabilimento, avviata la realizzazione del secondo stabilimento

1994-1995 Montedison S.p.A. Milano
Group Director Planning & Strategy

- Dopo la crisi del 1993 del Gruppo Ferruzzi Montedison, chiamato proporre la definizione della strategia del gruppo nel settore chimico
- Completata la negoziazione con il gruppo Royal Dutch Shell per la costituzione della j.v. 50/50 Montell nel polipropilene

1988-1994 Himont Italia S.p.A. Milano
Amministratore Delegato

- Himont Italia, consociata italiana del gruppo Himont, aveva ca. 700 MLD Lit di fatturato e 1800 dipendenti, operando nel settore del polipropilene
- Spinta l'attività di marketing verso il cliente ed il settore applicativo abbandonando la pura vendita tipica del settore petrolchimico. Raggiunti contratti quadro di collaborazione pluriennale con alcuni importanti clienti
- Riorganizzata l'attività, allineando la società agli obiettivi e stile gestionale della casa madre americana
- Introdotti sistemi di gestione Qualità Totale e relative certificazioni (tra le prime in Italia)

1987-1988 Montedison S.p.A. Milano
Membro dello Staff del Comitato di Direzione

- Sviluppato e realizzati diversi progetti di diversa natura per conto del

Presidente e/o degli Amministratori Delegati di Montedison S.p.A.

- Riorganizzata la presenza del gruppo in Nord America
- Realizzata la cessione di alcune attività non strategiche

1983-1987 Himont Incorporated Wilmington (U.S.A.)

Direttore Finanziario

- Himont nacque come j.v. 50/50 tra Montedison e l'americana Hercules Inc. nel 1983
- Impostata e realizzata, partendo da zero, tutta la strumentazione di gestione e la negoziazione di linee di credito a breve ed a m/l termine per supportare il pesante programma investimenti della società americana
- Seguita la quotazione della società al New York Stock Exchange
- Coordinata tutta la gestione finanziaria del gruppo Himont (USA, Canada, Belgio, Italia)

1982-1983 Montedison S.p.A. Milano

Responsabile Reporting di Gruppo

- Rinnovato il sistema di reporting gestionale, automatizzandolo ed adeguandolo alla mutata struttura e politica del gruppo
- Decentrato presso le società operative varie attività di natura contabile e procedurale precedentemente gestite centralmente

1980-1981 Montedison S.p.A. Milano

Business Analyst

- Analista economico finanziario per l'attività petrolifera e petrolchimica del gruppo

1978 Ge.Da. S.p.A. Milano

Software Junior Consultant

STUDI

1979-1980 Università "L. Bocconi" Milano
Master in Business Administration

A. A. 1977-78 Università Statale di Milano Milano
Laurea in Chimica Industriale

- Tesi di laurea sperimentale in catalisi chimica metallo-organica

1971 Liceo Scientifico "Leonardo da Vinci" Milano
Maturità Scientifica

LINGUE STRANIERE

Inglese: molto fluente, scritto e parlato

Francese: buono, scritto e parlato

Spagnolo: buono, scritto e parlato

ASSOCIAZIONI E CARICHE SOCIALI

Assoplast (Associazione Nazionale Produttori Materie Plastiche)
Presidente dal 1990 al 1993

Federchimica (Federazione Nazionale Industrie Chimiche)
*Vicepresidente fino al 1999, Tesoriere dal 2000 al 2003, nuovamente
Vicepresidente con delega ai rapporti sindacali dal 2006 al 2009. Membro di
Giunta, del Consiglio Direttivo e del Comitato di Presidenza*

Assolombarda
Presidente del gruppo Chimici, Membro di Giunta.

Fondazione Carlo Erba
*Presidente (fino al 2024)
VicePresidente (dal 2025)*

A.I.D.I.C. (associazione Italiana di Ingegneria Chimica)
Presidente dal 2006 al 2008

I.C.F.: *Membro del Consigli di Amministrazione (in carica)*

Aliko Scientific: *Membro del Consiglio di Amministrazione (in carica)*

Già membro di Consigli di Amministrazione in altre società.

Aprile 2026

ROBERTO RETTANI

- Marital status: married, two children
- Nationality: Italian
- DOB: 16.2.1953
- Place of birth: Milan
- Residence: Milan, Via G.C. Sismondi, 7

WORK EXPERIENCE

2009-2019 Free professional activity Milan

- Senior Advisor and consultant for companies and leading investment banks and private equity funds both in the acquisition-sale processes of companies in Italy and abroad and in the supervision of investments already made.

2005 – 2008 Bracco Imaging S.p.A, Milan

Chief Executive Officer and C.E.O.

- Bracco Imaging had then a turnover of approx. 650 ML€, count approx. 1400 employees and operates all over the world. It is co-world leader in the field of contrast media for diagnostic imaging with approx. 50% of its turnover in the USA;
- First CEO external to the Bracco family;
- Defined mission and five-year strategic plan with new positioning and efficiency recovery plan;
- Managed restructuring with closure of a factory and an R&D center (reduction of staff of about 400 people);
- Sales volumes increased strongly (approx. + 50% in the period 2006-08) and market shares in all areas (from 29% to 35% for the main segment);
- Profitability (EBITDA) increased from 20% to 25% (at current exchange rates) and in a context of continuous price erosion;
- Established direct presence in the main European countries, with its own organizations.
- A major acquisition was made in the USA;
- Conducted for 12 months the process of preparation for the stock exchange listing, suspended (2/2008), after activities were completed, following the situation of the stock markets;

1999 – 2005 Zambon Group S.p.A.

Milan

Chief Executive Officer and C.E.O.

- The Zambon group had a turnover of approx. 500 ML€, count approx. 2300 employees and operates in 16 countries;
- About 80% of the turnover is in the field of pharmaceutical specialties while the remainder in the area of pharmaceutical chemistry;

- Developed and implemented various projects of different kinds on behalf of the Chairman and/or the Chief Executive Officers of Montedison S.p.A.
- Reorganized the group's presence in North America
- Sale of certain non-core assets completed

1983-1987 Himont Incorporated Wilmington ()
U.S.A.

Chief Financial Officer

- Himont was born as a 50/50 j.v. between Montedison and the American Hercules Inc. in 1983
- Set up and implemented, starting from scratch, all the management tools and the negotiation of short-term and m/l credit lines to support the heavy investment program of the American company
- The company's listing on the New York Stock Exchange followed
- Coordinated all the financial management of the Himont group (USA, Canada, Belgium, Italy)

1982-1983 Montedison S.p.A. Milan

Group Reporting Manager

- The management reporting system has been renewed, automating it and adapting it to the changed structure and policy of the group
- Decentralised to the operating companies, various accounting and procedural activities previously managed centrally

1980-1981 Montedison S.p.A. Milan

Business Analyst

- Financial economic analyst for the group's oil and petrochemical business

1978 Ge.Da. S.p.A. Milan

Software Junior Consultant

STUDIES

1979-1980 "L. Bocconi" University Milan
Master in Business Administration

A. A. 1977-78 State University of Milan
Bachelor of Science in Industrial Chemistry

- Experimental thesis in metal-organic chemical catalysis

1971 Liceo Scientifico "Leonardo da Vinci" Milan
Scientific High School Diploma

FOREIGN LANGUAGES

English: very fluent, written and spoken
French: good, written and spoken

Spanish: good, written and spoken

ASSOCIATIONS AND SOCIAL OFFICES

Assoplast (National Association of Plastics Manufacturers)

President from 1990 to 1993

Federchimica (National Federation of Chemical Industries)

Vice-President until 1999, Treasurer from 2000 to 2003, again Vice-President with responsibility for trade union relations from 2006 to 2009. Member of the Board, the Board of Directors and the Presidential Committee

Assolombarda

President of the Chemicals Group, Member of the Board.

Carlo Erba Foundation

President (until 2024)

Vice-President (from 2025)

A.I.D.I.C. (Italian Association of Chemical Engineering)

President from 2006 to 2008

I.C.F.: *Member of the Board of Directors (in office)*

Aliko Scientific: *Member of the Board of Directors (in office)*

Former member of Boards of Directors in other companies.

April 2026