

TREVISAN & ASSOCIATI

STUDIO LEGALE

Viale Majno 45 – 20122 Milano

Tel. +39.02.80.51.133 - Fax +39.02.86.90.111

mail@trevisanlaw.it

www.trevisanlaw.it

Spett.le

Industrie Chimiche Forestali S.p.A.

Via Fratelli Kennedy n. 75

20010 - Marcallo con Casone (MI)

a mezzo posta elettronica: icfspaborsa@legalmail.it

Milano, 17.04.2026

Oggetto: Deposito lista Collegio Sindacale di Industrie Chimiche Forestali S.p.A. ai sensi dell'art. 19 dello Statuto Sociale

Spettabile Industrie Chimiche Forestali S.p.A.,

con la presente, per conto degli azionisti: Algebris Investments gestore del fondo HI Algebris Italia ELTIF; Anima Sgr S.p.A. gestore del fondo Anima Iniziativa Italia; Arca Fondi Sgr S.p.A. gestore del fondo Arca Economia Reale Equity Italia; BancoPosta Fondi S.p.A. SGR gestore del fondo Fondo Bancoposta Rinascimento; Mediolanum Gestione Fondi Sgr S.p.A. gestore del fondo Mediolanum Flessibile Futuro Italia, provvediamo al deposito della lista unitaria, rispondente agli obiettivi di genere individuati dalla normativa di settore, per la nomina dei componenti del Collegio Sindacale della Vostra Società da questa proposta che avverrà nel corso della Vostra assemblea ordinaria dei soci che si terrà, in prima convocazione, il giorno 27 aprile 2026 alle ore 15.00 e, ove occorresse, in seconda convocazione, il giorno 28 aprile 2026, alle ore 11.00, esclusivamente mediante mezzi di telecomunicazione, precisando che i suddetti azionisti detengono complessivamente una percentuale pari al 6,29759% (azioni n. 370.735) del capitale sociale.

Cordiali Saluti,



Avv. Giulio Tonelli



Avv. Andrea Ferrero

LISTA PER LA NOMINA DEI COMPONENTI IL COLLEGIO SINDACALE DI INDUSTRIE CHIMICHE FORESTALI S.P.A.

I sottoscritti titolari di azioni ordinarie di Industrie Chimiche Forestali S.p.A. (“Società” e/o “Emittente”), rappresentanti le percentuali di capitale sociale di seguito indicate:

Azionista	n. azioni	% del capitale sociale
HI ALGEBRIS ITALIA ELTIF	85.000	1,44%
Totale		

premessò che

- è stata convocata l’assemblea ordinaria degli azionisti della Società, che si terrà in prima convocazione, il giorno 27 aprile 2026 alle ore 15.00 e, ove occorresse, in seconda convocazione, il giorno 28 aprile 2026, alle ore 11.00, esclusivamente mediante mezzi di telecomunicazione, o nel diverso luogo, data e ora, in caso di rettifica e/o modifica e/o integrazione dell’avviso di convocazione da parte della Società (“Assemblea”) ove si procederà, *inter alia*, alla nomina dei componenti del Collegio Sindacale tramite il voto di lista,

avuto riguardo

- a quanto prescritto dalla normativa vigente, anche regolamentare, dallo Statuto della Società (“Statuto”) e dal Codice di Corporate Governance di Borsa Italiana S.p.A. (“Codice di Corporate Governance”), per la presentazione della lista dei candidati funzionale alla suddetta nomina, ivi inclusa la disciplina sui rapporti di collegamento tra soci di riferimento e soci di minoranza,

tenuto conto

- delle indicazioni contenute, oltre che nell’avviso di convocazione, nella Relazione Illustrativa del Consiglio di Amministrazione della Società in ordine alle materie all’Ordine del Giorno, inclusa la documentazione ivi richiamata (“Relazione”), come pubblicati sul sito internet dell’Emittente,

presentano

- la seguente lista di candidati nelle persone e nell’ordine indicati per l’elezione del Collegio Sindacale della Società:

LISTA PER IL COLLEGIO SINDACALE

Sezione I – Sindaci effettivi

N.	Nome	Cognome
1.	Salvatore	De Bellis

Sezione II – Sindaci supplenti

N.	Nome	Cognome
1.	Silvia	Mignatti

I sottoscritti Azionisti

dichiarano inoltre

- l'assenza di rapporti di collegamento e/o di relazioni significative, anche ai sensi della Comunicazione n. DEM/9017893 del 26.2.2009, con soci che – sulla base delle comunicazioni delle partecipazioni rilevanti di cui all'art. 120 del D.lgs. n. 58/98 (“TUF”) o della pubblicazione dei patti parasociali ai sensi dell'art. 122 del medesimo TUF, rilevabili in data odierna, rispettivamente, sul sito internet della Commissione Nazionale per le Società e la Borsa e sul sito internet dell’Emittente – detengano anche congiuntamente una partecipazione di controllo o di maggioranza relativa come previsto dagli artt. 148, II comma, del TUF e 144 quinquies del Regolamento Emittenti approvato con delibera 11971/99 (“Regolamento Emittenti”) e, più in generale, dallo Statuto e dalla disciplina vigente;
- di impegnarsi a produrre, su motivata richiesta della Società, la documentazione idonea a confermare la veridicità dei dati dichiarati,

delegano

i sig.ri Avv.ti Giulio Tonelli (cod. fisc. TNL GLI 79B27 E463Q) e Andrea Ferrero (cod. fisc. FRR NDR 87E05 L219F) domiciliati presso lo Studio Legale Trevisan & Associati in Milano, Viale Majno n. 45 a depositare, in nome e per conto degli stessi e anche disgiuntamente fra loro, la presente lista di candidati per la nomina del Collegio Sindacale della Società, unitamente alla relativa documentazione autorizzandoli, allo stesso tempo, a dare avviso di tale deposito presso le autorità competenti e le Società di gestione del mercato, se in quanto ciò si rendesse necessario.

* * * * *

La lista è corredata dalla seguente documentazione:

- 1) dichiarazione di ciascun candidato di accettazione della candidatura, attestante, altresì, sotto la sua responsabilità, l'inesistenza di cause di ineleggibilità e incompatibilità (anche ai sensi delle norme del Regolamento Emittenti relative ai limiti al cumulo degli incarichi), nonché l'esistenza dei requisiti di indipendenza previsti dall'art. 148, III comma, TUF e dal Codice di Corporate Governance, e dei requisiti di onorabilità e di professionalità ivi inclusi quelli prescritti dal DM del 30.3.2000 n. 162 come richiamati nella Relazione e, comunque, dalla disciplina legislativa e regolamentare vigente, dallo Statuto e dal Codice di Corporate Governance per ricoprire la carica di sindaco della Società, nonché, più in generale, da ogni ulteriore disposizione, in quanto applicabile;
- 2) *curriculum vitae* riguardante le caratteristiche personali e professionali di ciascun candidato, corredato dall'elenco degli incarichi di amministrazione e controllo ricoperti presso altre società e rilevanti ai sensi della disciplina legislativa (vedasi anche art. 2400 cod. civ.) e regolamentare vigente, dello Statuto, del Codice di Corporate Governance;
- 3) copia del documento di identità dei candidati.

La comunicazione/certificazione - inerente alla titolarità del numero di azioni registrate a favore degli aventi diritto il giorno di presentazione della lista - verrà inoltrata alla Società ai sensi della disciplina vigente.

* * * * *

Ove la Vostra Società avesse necessità di contattare i presentatori della presente lista, si prega di rivolgersi a Studio Legale Trevisan & Associati in Milano, Viale Majno n. 45 ai numeri di telefono 02/8051133 e di fax 02/8690111, e-mail mail@trevisanlaw.it; tonelli@trevisanlaw.it; ferrero@trevisanlaw.it.

A handwritten signature in black ink, appearing to be "A. Serra", written over a horizontal line.

Firma degli azionisti

Data 15/04/2026



BNP PARIBAS

The bank
for a changing
world

Comunicazione ex art. 43 del Provvedimento Unico sul Post Trading

Intermediario che effettua la comunicazione

ABI (conto MT) 60444 CAB
denominazione BNP Paribas SA, Succursale Italia

Ultimo Intermediario, se diverso dal precedente

ABI CAB
denominazione

data della richiesta

16/04/2026

data di invio della comunicazione

16/04/2026

n.ro progressivo annuo

46111

n.ro della comunicazione precedente

causale

Nominativo del richiedente, se diverso dal titolare degli strumenti finanziari

Titolare degli strumenti finanziari:

cognome o denominazione HI Algebris Italia ELTIF
nome
codice fiscale o LEI 13186000157
comune di nascita
data di nascita
Indirizzo o sede legale VIA V. ALFIERI, 1
città CONEGLIANO
provincia di nascita
nazionalità
stato ITALY

Strumenti finanziari oggetto di comunicazione:

ISIN o Cod. interno IT0005416281
denominazione ICF

Quantità strumenti finanziari oggetto di comunicazione:

85000

Vincoli o annotazioni sugli strumenti finanziari oggetto di comunicazione

Natura 00-Senza vincolo
Beneficiario vincolo

data di riferimento

14/04/2026

termine di efficacia

20/04/2026

diritto esercitabile

Deposito di liste per la nomina del
Collegio Sindacale (art. 148 TUF)

Note

Firma Intermediario

Securities Services, BNP Paribas
Piazza Lina Bo Bardi, 3 - 20124 Milan (Italy)

**LISTA PER LA NOMINA DEI COMPONENTI IL COLLEGIO SINDACALE
DI INDUSTRIE CHIMICHE FORESTALI S.P.A.**

Il sottoscritto Cesare Sacchi, munito degli occorrenti poteri quale Responsabile *Investment Support* di ANIMA SGR S.p.A., gestore di OICR intestatari di azioni ordinarie di Industrie Chimiche Forestali S.p.A. ("Società" e/o "Emittente"), rappresentanti le percentuali di capitale sociale di seguito indicate:

Azionista	n. azioni	% del capitale sociale
ANIMA SGR – Anima Iniziativa Italia	120.000	2,038%
Totale	120.000	2,038%

premessò che

- è stata convocata l'assemblea ordinaria degli azionisti della Società, che si terrà in prima convocazione, il giorno 27 aprile 2026 alle ore 15.00 e, ove occorresse, in seconda convocazione, il giorno 28 aprile 2026, alle ore 11.00, esclusivamente mediante mezzi di telecomunicazione, o nel diverso luogo, data e ora, in caso di rettifica e/o modifica e/o integrazione dell'avviso di convocazione da parte della Società ("Assemblea") ove si procederà, *inter alia*, alla nomina dei componenti del Collegio Sindacale tramite il voto di lista,

avuto riguardo

- a quanto prescritto dalla normativa vigente, anche regolamentare, dallo Statuto della Società ("Statuto") e dal Codice di Corporate Governance di Borsa Italiana S.p.A. ("Codice di Corporate Governance"), per la presentazione della lista dei candidati funzionale alla suddetta nomina, ivi inclusa la disciplina sui rapporti di collegamento tra soci di riferimento e soci di minoranza,

tenuto conto

- delle indicazioni contenute, oltre che nell'avviso di convocazione, nella Relazione Illustrativa del Consiglio di Amministrazione della Società in ordine alle materie all'Ordine del Giorno, inclusa la documentazione ivi richiamata ("Relazione"), come pubblicati sul sito internet dell'Emittente,

presenta

- la seguente lista di candidati nelle persone e nell'ordine indicati per l'elezione del Collegio Sindacale della Società:

ANIMA Sgr S.p.A.

Sede legale Corso Garibaldi 99, 20121 Milano · Tel +39 02 806381 · Fax +39 02 80638222 · Pec anima@pec.animasgr.it

Socio unico Anima Holding S.p.A. · Cap. sociale € 23.793.000 i.v. · Appartenente al Gruppo IVA Banco BPM con Partita IVA 10537050964

Codice Fiscale e Registro Imprese di Milano n. 07507200157 · R.E.A. 1162082

Iscritta all'Albo delle SGR ex art. 35 TUF al n. 8 Sezione Gestori di OICVM e al n. 6 Sezione Gestori di FIA – Aderente al Fondo Nazionale di Garanzia Appartenente al Gruppo Bancario Banco BPM e soggetta all'attività di direzione e coordinamento di Banco BPM S.p.A.

LISTA PER IL COLLEGIO SINDACALE

Sezione I – Sindaci effettivi

N.	Nome	Cognome
1.	Salvatore	De Bellis

Sezione II – Sindaci supplenti

N.	Nome	Cognome
1.	Silvia	Mignatti

Il sottoscritto

dichiara inoltre

- l'assenza di rapporti di collegamento e/o di relazioni significative, anche ai sensi della Comunicazione n. DEM/9017893 del 26.2.2009, con soci che – sulla base delle comunicazioni delle partecipazioni rilevanti di cui all'art. 120 del D.lgs. n. 58/98 ("TUF") o della pubblicazione dei patti parasociali ai sensi dell'art. 122 del medesimo TUF, rilevabili in data odierna, rispettivamente, sul sito internet della Commissione Nazionale per le Società e la Borsa e sul sito internet dell'Emittente – detengano anche congiuntamente una partecipazione di controllo o di maggioranza relativa come previsto dagli artt. 148, II comma, del TUF e 144 quinquies del Regolamento Emittenti approvato con delibera 11971/99 ("Regolamento Emittenti") e, più in generale, dallo Statuto e dalla disciplina vigente;
- di impegnarsi a produrre, su motivata richiesta della Società, la documentazione idonea a confermare la veridicità dei dati dichiarati,

delega

i sig.ri Av.ti Giulio Tonelli (cod. fisc. TNL GLI 79B27 E463Q) e Andrea Ferrero (cod. fisc. FRR NDR 87E05 L219F) domiciliati presso lo Studio Legale Trevisan & Associati in Milano, Viale Majno n. 45 a depositare, in nome e per conto degli stessi e anche disgiuntamente fra loro, la presente lista di candidati per la nomina del Collegio Sindacale della Società, unitamente alla relativa documentazione autorizzandoli, allo stesso tempo, a dare avviso di tale deposito presso le autorità competenti e le Società di gestione del mercato, se in quanto ciò si rendesse necessario.

* * * * *

La lista è corredata dalla seguente documentazione:

- 1) dichiarazione di ciascun candidato di accettazione della candidatura, attestante, altresì, sotto la sua responsabilità, l'inesistenza di cause di ineleggibilità e incompatibilità (anche ai sensi delle norme del Regolamento Emittenti relative ai limiti al cumulo degli incarichi), nonché l'esistenza dei requisiti di indipendenza previsti dall'art. 148, III comma, TUF e dal Codice di Corporate Governance, e dei requisiti di onorabilità e di professionalità ivi inclusi quelli prescritti dal DM del 30.3.2000 n. 162 come richiamati nella Relazione e, comunque, dalla disciplina legislativa e regolamentare vigente, dallo Statuto e dal Codice di Corporate Governance per ricoprire la carica di sindaco della Società, nonché, più in generale, da ogni ulteriore disposizione, in quanto applicabile;
- 2) *curriculum vitae* riguardante le caratteristiche personali e professionali di ciascun candidato, corredato dall'elenco degli incarichi di amministrazione e controllo ricoperti presso altre società e rilevanti ai sensi della disciplina legislativa (vedasi anche art. 2400 cod. civ.) e regolamentare vigente, dello Statuto, del Codice di Corporate Governance;
- 3) copia del documento di identità dei candidati.

La comunicazione/certificazione - inerente alla titolarità del numero di azioni registrate a favore degli aventi diritto il giorno di presentazione della lista - verrà inoltrata alla Società ai sensi della disciplina vigente.

* * * * *

Ove la Vostra Società avesse necessità di contattare i presentatori della presente lista, si prega di rivolgersi a Studio Legale Trevisan & Associati in Milano, Viale Majno n. 45 ai numeri di telefono 02/8051133 e di fax 02/8690111, e-mail mail@trevisanlaw.it; tonelli@trevisanlaw.it; ferrero@trevisanlaw.it.

Milano, 15 aprile 2026

ANIMA SGR S.p.A.
ANIMA SGR S.p.A.

Cesare Sacchi
Head of Investment Support

Cesare Sacchi
Responsabile Investment Support

(Cesare Sacchi)



BNP PARIBAS

The bank
for a changing
world

Comunicazione ex art. 43 del Provvedimento Unico sul Post Trading

Intermediario che effettua la comunicazione

ABI (conto MT) 60444 CAB
denominazione BNP Paribas SA, Succursale Italia

Ultimo Intermediario, se diverso dal precedente

ABI CAB
denominazione

data della richiesta

15/04/2026

data di invio della comunicazione

15/04/2026

n.ro progressivo annuo

45933

n.ro della comunicazione precedente

causale

Nominativo del richiedente, se diverso dal titolare degli strumenti finanziari

Titolare degli strumenti finanziari:

cognome o denominazione Anima SGR - nome fondo Anima Iniziativa Italia
nome
codice fiscale o LEI 07507200157
comune di nascita provincia di nascita
data di nascita nazionalità
Indirizzo o sede legale CORSO GARIBALDI 99
città MILANO stato ITALY

Strumenti finanziari oggetto di comunicazione:

ISIN o Cod. interno IT0005416281
denominazione ICF

Quantità strumenti finanziari oggetto di comunicazione:

120000

Vincoli o annotazioni sugli strumenti finanziari oggetto di comunicazione

Natura 00-Senza vincolo
Beneficiario vincolo

data di riferimento

15/04/2026

termine di efficacia

20/04/2026

diritto esercitabile

Deposito di liste per la nomina del
Collegio Sindacale (art. 148 TUF)

Note

Firma Intermediario

Securities Services, BNP Paribas
Piazza Lina Bo Bardi, 3 - 20124 Milan (Italy)

Milano, 15 aprile 2026
Prot. AD/1300 UL/dp

**LISTA PER LA NOMINA DEI COMPONENTI IL COLLEGIO SINDACALE DI
INDUSTRIE CHIMICHE FORESTALI S.P.A.**

I sottoscritti titolari di azioni ordinarie di Industrie Chimiche Forestali S.p.A. (“Società” e/o “Emittente”), rappresentanti le percentuali di capitale sociale di seguito indicate:

Azionista	n. azioni	% del capitale sociale
ARCA FONDI SGR – ARCA ECONOMIA REALE EQUITY ITALI	54.000	0,91%
Totale	54.000	0,91%

premessi che

- è stata convocata l’assemblea ordinaria degli azionisti della Società, che si terrà in prima convocazione, il giorno 27 aprile 2026 alle ore 15.00 e, ove occorresse, in seconda convocazione, il giorno 28 aprile 2026, alle ore 11.00, esclusivamente mediante mezzi di telecomunicazione, o nel diverso luogo, data e ora, in caso di rettifica e/o modifica e/o integrazione dell’avviso di convocazione da parte della Società (“Assemblea”) ove si procederà, *inter alia*, alla nomina dei componenti del Collegio Sindacale tramite il voto di lista,

avuto riguardo

- a quanto prescritto dalla normativa vigente, anche regolamentare, dallo Statuto della Società (“Statuto”) e dal Codice di Corporate Governance di Borsa Italiana S.p.A. (“Codice di Corporate Governance”), per la presentazione della lista dei candidati funzionale alla suddetta nomina, ivi inclusa la disciplina sui rapporti di collegamento tra soci di riferimento e soci di minoranza,

tenuto conto

- delle indicazioni contenute, oltre che nell’avviso di convocazione, nella Relazione Illustrativa del Consiglio di Amministrazione della Società in ordine alle materie all’Ordine del Giorno, inclusa la documentazione ivi richiamata (“Relazione”), come pubblicati sul sito internet dell’Emittente,

- presentano
- la seguente lista di candidati nelle persone e nell'ordine indicati per l'elezione del Collegio Sindacale della Società:

LISTA PER IL COLLEGIO SINDACALE

Sezione I – Sindaci effettivi

N.	Nome	Cognome
1.	Salvatore	De Bellis

Sezione II – Sindaci supplenti

N.	Nome	Cognome
1.	Silvia	Mignatti

I sottoscritti Azionisti

dichiarano inoltre

- l'assenza di rapporti di collegamento e/o di relazioni significative, anche ai sensi della Comunicazione n. DEM/9017893 del 26.2.2009, con soci che – sulla base delle comunicazioni delle partecipazioni rilevanti di cui all'art. 120 del D.lgs. n. 58/98 (“TUF”) o della pubblicazione dei patti parasociali ai sensi dell'art. 122 del medesimo TUF, rilevabili in data odierna, rispettivamente, sul sito internet della Commissione Nazionale per le Società e la Borsa e sul sito internet dell'Emittente – detengano anche congiuntamente una partecipazione di controllo o di maggioranza relativa come previsto dagli artt. 148, Il comma, del TUF e 144 quinquies del Regolamento Emittenti approvato con delibera 11971/99 (“Regolamento Emittenti”) e, più in generale, dallo Statuto e dalla disciplina vigente;
- di impegnarsi a produrre, su motivata richiesta della Società, la documentazione idonea a confermare la veridicità dei dati dichiarati,

delegano

i sig.ri Avv.ti Giulio Tonelli (cod. fisc. TNL GLI 79B27 E463Q) e Andrea Ferrero (cod. fisc. FRR NDR 87E05 L219F) domiciliati presso lo Studio Legale Trevisan & Associati in Milano, Viale Majno n. 45 a depositare, in nome e per conto degli stessi e anche disgiuntamente fra loro, la presente lista di candidati per la nomina del Collegio Sindacale della Società, unitamente alla relativa documentazione autorizzandoli, allo stesso tempo, a dare avviso di tale deposito presso le autorità competenti e le Società di gestione del mercato, se in quanto ciò si rendesse necessario.

* * * * *

La lista è corredata dalla seguente documentazione:

- 1) dichiarazione di ciascun candidato di accettazione della candidatura, attestante, altresì, sotto la sua responsabilità, l'inesistenza di cause di ineleggibilità e incompatibilità (anche ai sensi delle norme del Regolamento Emittenti relative ai limiti al cumulo degli incarichi), nonché l'esistenza dei requisiti di indipendenza previsti dall'art. 148, III comma, TUF e dal Codice di Corporate Governance, e dei requisiti di onorabilità e di professionalità ivi inclusi quelli prescritti dal DM del 30.3.2000 n. 162 come richiamati nella Relazione e, comunque, dalla disciplina legislativa e regolamentare vigente, dallo Statuto e dal Codice di Corporate Governance per ricoprire la carica di sindaco della Società, nonché, più in generale, da ogni ulteriore disposizione, in quanto applicabile;
- 2) *curriculum vitae* riguardante le caratteristiche personali e professionali di ciascun candidato, corredata dall'elenco degli incarichi di amministrazione e controllo ricoperti presso altre società e rilevanti ai sensi della disciplina legislativa (vedasi anche art. 2400 cod. civ.) e regolamentare vigente, dello Statuto, del Codice di Corporate Governance;
- 3) copia del documento di identità dei candidati.

La comunicazione/certificazione - inerente alla titolarità del numero di azioni registrate a favore degli aventi diritto il giorno di presentazione della lista - verrà inoltrata alla Società ai sensi della disciplina vigente.

* * * * *

Ove la Vostra Società avesse necessità di contattare i presentatori della presente lista, si prega di rivolgersi a Studio Legale Trevisan & Associati in Milano, Viale Majno n. 45 ai numeri di telefono 02/8051133 e di fax 02/8690111, e-mail mail@trevisanlaw.it; tonelli@trevisanlaw.it; ferrero@trevisanlaw.it.

ARCA FONDI SGR S.p.A.
L'Amministratore Delegato

(Dott. Ugo Loeser)




BNP PARIBAS

The bank
for a changing
world

Comunicazione ex art. 43 del Provvedimento Unico sul Post Trading

Intermediario che effettua la comunicazione

ABI (conto MT) 60310 CAB
denominazione BNP Paribas SA, Succursale Italia

Ultimo Intermediario, se diverso dal precedente

ABI CAB
denominazione

data della richiesta

14/04/2026

data di invio della comunicazione

14/04/2026

n.ro progressivo annuo

45823

n.ro della comunicazione precedente

causale

Nominativo del richiedente, se diverso dal titolare degli strumenti finanziari

Titolare degli strumenti finanziari:

cognome o denominazione ARCA FONDI SGR - ARCA ECONOMIA REALE EQUITY ITALIA
nome
codice fiscale o LEI 9164960966
comune di nascita provincia di nascita
data di nascita nazionalità
Indirizzo o sede legale Disciplini 3
città MILANO stato ITALY

Strumenti finanziari oggetto di comunicazione:

ISIN o Cod. interno IT0005416281
denominazione ICF

Quantità strumenti finanziari oggetto di comunicazione:

54000

Vincoli o annotazioni sugli strumenti finanziari oggetto di comunicazione

Natura 00-Senza vincolo
Beneficiario vincolo

data di riferimento

14/04/2026

termine di efficacia

20/04/2026

diritto esercitabile

Deposito di liste per la nomina del
Collegio Sindacale (art. 148 TUF)

Note

Firma Intermediario

Securities Services, BNP Paribas
Piazza Lina Bo Bardi, 3 - 20124 Milan (Italy)

**LISTA PER LA NOMINA DEI COMPONENTI IL COLLEGIO SINDACALE DI
INDUSTRIE CHIMICHE FORESTALI S.P.A.**

I sottoscritti titolari di azioni ordinarie di Industrie Chimiche Forestali S.p.A. (“Società” e/o “Emittente”), rappresentanti le percentuali di capitale sociale di seguito indicate:

Azionista	n. azioni	% del capitale sociale
BANCOPOSTA FONDI S.P.A. SGR - FONDO BANCOPOSTA RINASCIMENTO	30.735,00	0,52209%
Totale	30.735,00	0,52209%

premesso che

- è stata convocata l’assemblea ordinaria degli azionisti della Società, che si terrà in prima convocazione, il giorno 27 aprile 2026 alle ore 15.00 e, ove occorresse, in seconda convocazione, il giorno 28 aprile 2026, alle ore 11.00, esclusivamente mediante mezzi di telecomunicazione, o nel diverso luogo, data e ora, in caso di rettifica e/o modifica e/o integrazione dell’avviso di convocazione da parte della Società (“Assemblea”) ove si procederà, *inter alia*, alla nomina dei componenti del Collegio Sindacale tramite il voto di lista,

avuto riguardo

- a quanto prescritto dalla normativa vigente, anche regolamentare, dallo Statuto della Società (“Statuto”) e dal Codice di Corporate Governance di Borsa Italiana S.p.A. (“Codice di Corporate Governance”), per la presentazione della lista dei candidati funzionale alla suddetta nomina, ivi inclusa la disciplina sui rapporti di collegamento tra soci di riferimento e soci di minoranza,

tenuto conto

- delle indicazioni contenute, oltre che nell’avviso di convocazione, nella Relazione Illustrativa del Consiglio di Amministrazione della Società in ordine alle materie all’Ordine del Giorno, inclusa la documentazione ivi richiamata (“Relazione”), come pubblicati sul sito internet dell’Emittente,

presentano

- la seguente lista di candidati nelle persone e nell’ordine indicati per l’elezione del Collegio Sindacale della Società:

LISTA PER IL COLLEGIO SINDACALE

Sezione I – Sindaci effettivi

N.	Nome	Cognome
1.	Salvatore	De Bellis

Sezione II – Sindaci supplenti

N.	Nome	Cognome
1.	Silvia	Mignatti

I sottoscritti Azionisti

dichiarano inoltre

- l'assenza di rapporti di collegamento e/o di relazioni significative, anche ai sensi della Comunicazione n. DEM/9017893 del 26.2.2009, con soci che – sulla base delle comunicazioni delle partecipazioni rilevanti di cui all'art. 120 del D.lgs. n. 58/98 (“TUF”) o della pubblicazione dei patti parasociali ai sensi dell'art. 122 del medesimo TUF, rilevabili in data odierna, rispettivamente, sul sito internet della Commissione Nazionale per le Società e la Borsa e sul sito internet dell’Emittente – detengono anche congiuntamente una partecipazione di controllo o di maggioranza relativa come previsto dagli artt. 148, II comma, del TUF e 144 quinquies del Regolamento Emittenti approvato con delibera 11971/99 (“Regolamento Emittenti”) e, più in generale, dallo Statuto e dalla disciplina vigente;
- di impegnarsi a produrre, su motivata richiesta della Società, la documentazione idonea a confermare la veridicità dei dati dichiarati,

delegano

i sig.ri Avv.ti Giulio Tonelli (cod. fisc. TNL GLI 79B27 E463Q) e Andrea Ferrero (cod. fisc. FRR NDR 87E05 L219F) domiciliati presso lo Studio Legale Trevisan & Associati in Milano, Viale Majno n. 45 a depositare, in nome e per conto degli stessi e anche disgiuntamente fra loro, la presente lista di candidati per la nomina del Collegio Sindacale della Società, unitamente alla relativa documentazione autorizzandoli, allo stesso tempo, a dare avviso di tale deposito presso le autorità competenti e le Società di gestione del mercato, se in quanto ciò si rendesse necessario.

* * * * *

La lista è corredata dalla seguente documentazione:

- 1) dichiarazione di ciascun candidato di accettazione della candidatura, attestante, altresì, sotto la sua responsabilità, l'inesistenza di cause di ineleggibilità e

incompatibilità (anche ai sensi delle norme del Regolamento Emittenti relative ai limiti al cumulo degli incarichi), nonché l'esistenza dei requisiti di indipendenza previsti dall'art. 148, III comma, TUF e dal Codice di Corporate Governance, e dei requisiti di onorabilità e di professionalità ivi inclusi quelli prescritti dal DM del 30.3.2000 n. 162 come richiamati nella Relazione e, comunque, dalla disciplina legislativa e regolamentare vigente, dallo Statuto e dal Codice di Corporate Governance per ricoprire la carica di sindaco della Società, nonché, più in generale, da ogni ulteriore disposizione, in quanto applicabile;

- 2) *curriculum vitae* riguardante le caratteristiche personali e professionali di ciascun candidato, corredato dall'elenco degli incarichi di amministrazione e controllo ricoperti presso altre società e rilevanti ai sensi della disciplina legislativa (vedasi anche art. 2400 cod. civ.) e regolamentare vigente, dello Statuto, del Codice di Corporate Governance;
- 3) copia del documento di identità dei candidati.

La comunicazione/certificazione - inerente alla titolarità del numero di azioni registrate a favore degli aventi diritto il giorno di presentazione della lista - verrà inoltrata alla Società ai sensi della disciplina vigente.

* * * * *

Ove la Vostra Società avesse necessità di contattare i presentatori della presente lista, si prega di rivolgersi a Studio Legale Trevisan & Associati in Milano, Viale Majno n. 45 ai numeri di telefono 02/8051133 e di fax 02/8690111, e-mail mail@trevisanlaw.it; tonelli@trevisanlaw.it; ferrero@trevisanlaw.it.

Roma, 16 aprile 2026

Dott. Stefano Giuliani

Amministratore Delegato

BancoPosta Fondi S.p.A. SGR

Comunicazione ex art. 43 del Provvedimento Unico sul Post Trading**Intermediario che effettua la comunicazione**

ABI (conto MT) 60444 CAB
denominazione BNP Paribas SA, Succursale Italia

Ultimo Intermediario, se diverso dal precedente

ABI CAB
denominazione

data della richiesta

16/04/2026

data di invio della comunicazione

16/04/2026

n.ro progressivo annuo

45935

n.ro della comunicazione precedente**causale****Nominativo del richiedente, se diverso dal titolare degli strumenti finanziari****Titolare degli strumenti finanziari:**

cognome o denominazione BANCOPOSTA FONDI SPA SGR - FONDO RINASCIMENTO
nome
codice fiscale o LEI 05822531009
comune di nascita provincia di nascita
data di nascita nazionalità
Indirizzo o sede legale VIALE EUROPA 190
città ROMA stato ITALY

Strumenti finanziari oggetto di comunicazione:

ISIN o Cod. interno IT0005416281
denominazione ICF

Quantità strumenti finanziari oggetto di comunicazione:

30735

Vincoli o annotazioni sugli strumenti finanziari oggetto di comunicazione

Natura 00-Senza vincolo
Beneficiario vincolo

data di riferimento

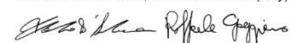
16/04/2026

termine di efficacia

20/04/2026

diritto esercitabileDeposito di liste per la nomina del
Collegio Sindacale (art. 148 TUF)**Note****Firma Intermediario**

Securities Services, BNP Paribas
Piazza Lina Bo Bardi, 3 - 20124 Milan (Italy)



LISTA PER LA NOMINA DEI COMPONENTI IL COLLEGIO SINDACALE DI INDUSTRIE
CHIMICHE FORESTALI S.P.A.

I sottoscritti titolari di azioni ordinarie di Industrie Chimiche Forestali S.p.A. (“Società” e/o “Emittente”), rappresentanti le percentuali di capitale sociale di seguito indicate:

Azionista	n. azioni	% del capitale sociale
Mediolanum Gestione Fondi gestore del fondo Mediolanum Flessibile Futuro Italia	81.000	1,38%
Totale	81.000	1,38%

premesso che

- è stata convocata l’assemblea ordinaria degli azionisti della Società, che si terrà in prima convocazione, il giorno 27 aprile 2026 alle ore 15.00 e, ove occorresse, in seconda convocazione, il giorno 28 aprile 2026, alle ore 11.00, esclusivamente mediante mezzi di telecomunicazione, o nel diverso luogo, data e ora, in caso di rettifica e/o modifica e/o integrazione dell’avviso di convocazione da parte della Società (“Assemblea”) ove si procederà, *inter alia*, alla nomina dei componenti del Collegio Sindacale tramite il voto di lista,

avuto riguardo

- a quanto prescritto dalla normativa vigente, anche regolamentare, dallo Statuto della Società (“Statuto”) e dal Codice di Corporate Governance di Borsa Italiana S.p.A. (“Codice di Corporate Governance”), per la presentazione della lista dei candidati funzionale alla suddetta nomina, ivi inclusa la disciplina sui rapporti di collegamento tra soci di riferimento e soci di minoranza,

tenuto conto

- delle indicazioni contenute, oltre che nell’avviso di convocazione, nella Relazione Illustrativa del Consiglio di Amministrazione della Società in ordine alle materie all’Ordine del Giorno, inclusa la documentazione ivi richiamata (“Relazione”), come pubblicati sul sito internet dell’Emittente,

presentano

- la seguente lista di candidati nelle persone e nell’ordine indicati per l’elezione del Collegio Sindacale della Società:

Sede Legale

Palazzo Meucci - Via Ennio Doris
20079 Basiglio (MI) - T +39 02 9049.1
mgf@pec.mediolanum.it

www.mediolanumgestionefondi.it

Mediolanum Gestione Fondi SGR p.A.

Capitale sociale euro 5.164.600,00 i.v. - Codice Fiscale - Iscr. Registro Imprese Milano n. 06611990158 - P. IVA 10540610960 del Gruppo IVA Banca Mediolanum - Società appartenente al Gruppo Bancario Mediolanum - Società iscritta all’Albo delle SGR di cui all’Art. 35 del D. Lgs. 58/1998 al numero 6 della Sezione “Gestori di OICVM” e al numero 4 della Sezione “Gestori di FIA” - Aderente al Fondo Nazionale di Garanzia - Società soggetta all’attività di direzione e coordinamento di Banca Mediolanum S.p.A. - Società con unico Socio

LISTA PER IL COLLEGIO SINDACALE

Sezione I – Sindaci effettivi

N.	Nome	Cognome
1.	Salvatore	De Bellis

Sezione II – Sindaci supplenti

N.	Nome	Cognome
1.	Silvia	Mignatti

I sottoscritti Azionisti

dichiarano inoltre

- l'assenza di rapporti di collegamento e/o di relazioni significative, anche ai sensi della Comunicazione n. DEM/9017893 del 26.2.2009, con soci che – sulla base delle comunicazioni delle partecipazioni rilevanti di cui all'art. 120 del D.lgs. n. 58/98 ("TUF") o della pubblicazione dei patti parasociali ai sensi dell'art. 122 del medesimo TUF, rilevabili in data odierna, rispettivamente, sul sito internet della Commissione Nazionale per le Società e la Borsa e sul sito internet dell'Emittente – detengano anche congiuntamente una partecipazione di controllo o di maggioranza relativa come previsto dagli artt. 148, II comma, del TUF e 144 quinquies del Regolamento Emittenti approvato con delibera 11971/99 ("Regolamento Emittenti") e, più in generale, dallo Statuto e dalla disciplina vigente;
- di impegnarsi a produrre, su motivata richiesta della Società, la documentazione idonea a confermare la veridicità dei dati dichiarati,

delegano

i sig.ri Avv.ti Giulio Tonelli (cod. fisc. TNL GLI 79B27 E463Q) e Andrea Ferrero (cod. fisc. FRR NDR 87E05 L219F) domiciliati presso lo Studio Legale Trevisan & Associati in Milano, Viale Majno n. 45 a depositare, in nome e per conto degli stessi e anche disgiuntamente fra loro, la presente lista di candidati per la nomina del Collegio Sindacale della Società, unitamente alla relativa documentazione autorizzandoli, allo stesso tempo, a dare avviso di tale deposito presso le autorità competenti e le Società di gestione del mercato, se in quanto ciò si rendesse necessario.

* * * * *

La lista è corredata dalla seguente documentazione:

- 1) dichiarazione di ciascun candidato di accettazione della candidatura, attestante, altresì, sotto la sua responsabilità, l'inesistenza di cause di ineleggibilità e incompatibilità (anche ai sensi delle norme del Regolamento Emittenti relative ai limiti al cumulo degli incarichi), nonché l'esistenza dei requisiti di indipendenza previsti dall'art. 148, III comma, TUF e dal Codice di Corporate Governance, e dei requisiti di onorabilità e di professionalità ivi inclusi quelli prescritti dal DM del 30.3.2000 n. 162 come richiamati nella Relazione e, comunque, dalla disciplina legislativa e regolamentare vigente, dallo Statuto e dal Codice di Corporate Governance per ricoprire la carica di sindaco della Società, nonché, più in generale, da ogni ulteriore disposizione, in quanto applicabile;
- 2) *curriculum vitae* riguardante le caratteristiche personali e professionali di ciascun candidato, corredato dall'elenco degli incarichi di amministrazione e controllo ricoperti presso altre società e rilevanti ai sensi della disciplina legislativa (vedasi anche art. 2400 cod. civ.) e regolamentare vigente, dello Statuto, del Codice di Corporate Governance;
- 3) copia del documento di identità dei candidati.

La comunicazione/certificazione - inerente alla titolarità del numero di azioni registrate a favore degli aventi diritto il giorno di presentazione della lista - verrà inoltrata alla Società ai sensi della disciplina vigente.

* * * * *

Ove la Vostra Società avesse necessità di contattare i presentatori della presente lista, si prega di rivolgersi a Studio Legale Trevisan & Associati in Milano, Viale Majno n. 45 ai numeri di telefono 02/8051133 e di fax 02/8690111, e-mail mail@trevisanlaw.it; tonelli@trevisanlaw.it; ferrero@trevisanlaw.it.



Firma degli azionisti

Milano Tre, 15 aprile 2026

Comunicazione

ex art. 43 del Provvedimento Unico su Post-Trading del 13 agosto 2018

Intermediario che rilascia la comunicazioneABI CAB Denominazione **Intermediario partecipante se diverso dal precedente**ABI (n.ro conto MT) Denominazione **data della richiesta****data di rilascio comunicazione****n.ro progressivo annuo****nr. progressivo della comunicazione
che si intende rettificare / revocare****Causale della rettifica****Nominativo del richiedente, se diverso dal titolare degli strumenti finanziari****Titolare degli strumenti finanziari**Cognome o Denominazione Nome Codice fiscale Comune di nascita Prov.di nascita Data di nascita Nazionalità Indirizzo Città Stato **Strumenti finanziari oggetto di comunicazione**ISIN Denominazione **Quantità strumenti finanziari oggetto di comunicazione** **Vincoli o annotazioni sugli strumenti finanziari oggetto di comunicazione**Data costituzione Data Modifica Data Estinzione Natura vincolo Beneficiario **Diritto esercitabile****data di riferimento comunicazione****termine di efficacia**oppure **fino a revoca**Codice Diritto **Note****ROBERTO FANTINO**

DICHIARAZIONE DI ACCETTAZIONE DELLA CARICA DI SINDACO
EFFETTIVO ED ATTESTAZIONE DI SUSSISTENZA DEI REQUISITI DI
LEGGE

Il sottoscritto Salvatore De Bellis, nato Brindisi, il 26 aprile 1973, codice fiscale DBLSVT73D26B180j, residente in Roma, Via Assab, 6

premessò che

- A) è stato designato da alcuni azionisti ai fini dell'elezione dei componenti del Collegio Sindacale in occasione dell'assemblea ordinaria degli azionisti di Industrie Chimiche Forestali S.p.A. ("Società") che si terrà in prima convocazione, il giorno 27 aprile 2026 alle ore 15.00 e, ove occorresse, in seconda convocazione, il giorno 28 aprile 2026, alle ore 11.00, esclusivamente mediante mezzi di telecomunicazione, o nel diverso luogo, data e ora, in caso di rettifica e/o modifica e/o integrazione dell'avviso di convocazione da parte della Società ("Assemblea"),
- B) è a conoscenza dei requisiti che la disciplina legislativa e regolamentare vigente e lo Statuto della Società ("Statuto") prescrivono per l'assunzione della carica di Sindaco della Società, ivi compreso quanto riportato, oltre che nell'avviso di convocazione, nella Relazione Illustrativa del Consiglio di Amministrazione in ordine alle materie all'Ordine del Giorno, inclusa la documentazione ivi richiamata ("Relazione"), come pubblicati sul sito internet della Società,

tutto ciò premessò,

il/la sottoscritto/a, sotto la propria ed esclusiva responsabilità, ai sensi di legge e di Statuto, nonché per gli effetti di cui all'art. 76 del D.P.R. 28 dicembre 2000, n. 445 per le ipotesi di falsità in atti e di dichiarazioni mendaci,

dichiara

- l'inesistenza di cause di ineleggibilità, decadenza ed incompatibilità (anche ai sensi delle norme del Regolamento Consob adottato con delibera n. 11971 del 14 maggio 1999 ("Regolamento Emittenti") relative ai limiti al cumulo degli incarichi), nonché il possesso di tutti i requisiti di indipendenza di cui all'art. 148, comma 3, D.lgs. n. 58 del 24 febbraio 1998 ("TUF") e del Codice di Corporate Governance promosso dal Comitato per la *Corporate Governance* ("Codice di Corporate Governance"), di onorabilità e professionalità (anche ai sensi degli articoli 2397 e 2399 c.c.) ivi inclusi quelli prescritti dal DM del Ministero della Giustizia del 30 marzo 2000, n. 162, nonché come indicati nella Relazione e, comunque, dalla disciplina legislativa e regolamentare vigente, dallo Statuto, dal Codice di Corporate Governance e, più in generale, da ogni ulteriore disposizione in quanto applicabile, per ricoprire la carica di Sindaco della Società;
- di non esercitare e/o ricoprire analoghe cariche negli organi gestionali, di sorveglianza e di controllo in imprese o gruppi di imprese concorrenti con la Società;
- di non ricoprire incarichi di amministrazione e controllo in misura pari o superiore ai limiti stabiliti dalla disciplina legislativa e regolamentare

vigente (si veda, in particolare, quanto disposto dagli artt. 148-bis del TUF e 144-terdecies del Regolamento Emittenti);

- di essere iscritto nel registro dei revisori legali e di aver esercitato l'attività di controllo legale dei conti per un periodo non inferiore a tre anni;
- di non aver intrattenuto rapporti di natura patrimoniale o professionale, direttamente o indirettamente, per il tramite di società terze o studi professionali con la Società, il gruppo di cui la stessa fa parte o società che lo controllano o sono soggette a comune controllo, nel corso degli ultimi tre esercizi;
- di depositare il *curriculum vitae*, atto a fornire un'esauriente informativa sulle proprie caratteristiche personali e professionali corredato dall'elenco degli incarichi di amministrazione e controllo ricoperti presso altre società e rilevanti ai sensi dello Statuto, della disciplina legislativa e regolamentare vigente, in quanto applicabile e del Codice di Corporate Governance;
- di impegnarsi a comunicare tempestivamente alla Società e, per essa, al Consiglio di Amministrazione ed al Collegio Sindacale della stessa ogni eventuale variazione della dichiarazione;
- di impegnarsi a produrre, su richiesta della Società, la documentazione idonea a confermare la veridicità dei dati dichiarati;
- di essere informato, ai sensi e per gli effetti del Regolamento Generale sulla Protezione dei dati personali - Regolamento (UE) 2016/679 e della normativa pro tempore vigente, che i dati personali raccolti saranno trattati dalla Società, anche con strumenti informatici, nell'ambito del procedimento per il quale la presente dichiarazione viene resa autorizzando la stessa a procedere con le pubblicazioni di legge per tale finalità;

dichiara inoltre

- di accettare irrevocabilmente la candidatura e l'eventuale nomina alla carica di Sindaco Effettivo della Società;
- di non essere candidato in alcuna altra lista presentata in relazione all'elezione dell'organo e/o degli organi sociali della Società che si terrà in occasione dell'Assemblea;

In fede,

Firma: 

Luogo e Data:

Roma, 16 aprile 2026

Si autorizza il trattamento dei dati personali ai sensi del Regolamento UE n. 679/2016 per ogni fine connesso alle attività correlate all'accettazione della medesima.

Curriculum Vitae

Informazioni personali

Cognome e nome : **Salvatore De Bellis**
Data di nascita : 26 - 04 - 1973
Studio : Piazza San Bernardo, 101 – 00187 Roma
Tel. – Cell. : 06 92939238 - 335 5738875
Fax : 06 56563579
C.F. : DBL SVT 73D26 B180J
P.I. : 04472461211
E-Mail : salvatore.debellis@gmail.com
E-mail - PEC : s.debellis@pecodcec.roma.it

Capacità e competenze professionali

Revisore contabile - dottore commercialista G.U. n. 67 4ª Serie spec. del 24/08/01 numero 121106, D.M. 27/07/2001;

Componente Gruppo Principi Contabili Nazionali dell'OIC;

Controllo interno: attività di affiancamento al responsabile Internal Audit in società di grandi dimensioni e responsabile dell'area in società quotata;

Membro di collegi sindacali e revisore contabile;

Membro di Organismi di Vigilanza (certificazione come componente O.d.V. al n. 3093 ente KHC dal 20/12/2023);

Consulenza e assistenza alla redazione e implementazione Modelli di Organizzazione, Gestione e Controllo in relazione al Decreto legislativo 231/01;

Professore a contratto di Politica Economica dal 2010-2024;

Professore a contratto di Storia della globalizzazione e dei mercati internazionali e Storia delle istituzioni economiche e delle politiche del lavoro dal 2024;

Cultore della materia per l'insegnamento in Diritto dell'Impresa presso il Dipartimento di Management, Finanza e Tecnologia dell'Università LUM;

Esperto di Finanza d'azienda e controllo gestione;

Delegato alla gestione ordinaria della procedura per grandi aziende in crisi nell'ambito dell'amministrazione straordinaria;

Iscritto all'elenco nazionale OIV;

Abilitato con la qualifica di Revisore della sostenibilità;

Membro di NED Community, l'associazione italiana degli amministratori non esecutivi e indipendenti, componenti degli organi di governo e controllo delle imprese.

Principali incarichi

Organismi di vigilanza:

- Enel S.p.A.**, dal 26 luglio 2023 al 30 aprile 2026;
- Simest S.p.A.**, dal 24 febbraio 2026 al 31 dicembre 2028;
- Federazione Italiana Nuoto**, dal 17 dicembre 2019 al 17 dicembre 2028;
- Cingoli Nicola e Figli S.r.l.**, dal 9 gennaio 2025 al 9 gennaio 2029;
- Italia Olivicola**, consorzio nazionale S. a r.l., dal 4 giugno 2021 – 30 giugno 2027;
- Integrated System Credit Consulting Fintech S.p.A.** Fintech S.p.A., società quotata, dal 14 marzo 2024 – 5 febbraio 2026;
- Unimercatorum S.r.l.**, dal 30 maggio 2023 al 17 aprile 2025;
- Lattanzio Advisory S.p.A.**, dal 14 luglio 2020 al 31 dicembre 2022;
- Nova Re SIIQ S.p.A.**, società d'investimento immobiliare quotata al segmento MTA di Borsa Italiana 2018 – da luglio 2018 a luglio 2021.

Collegio sindacale:

- Diagram S.p.A., Agriconsulting S.p.A., Abaco S.p.A., Agronica Group S.r.l., Netsens S.r.l.** – dal 7 maggio al 30 aprile 2028;
- Agri holding S.p.A., Agrinova Holding S.p.A., Next Agri S.p.A.**, dal 7 maggio 2025 al 31 dicembre 2025 (fusione);
- Alimenta Holding S.p.A.**, dal 1 aprile 2026;
- Italgas Reti S.p.A.**, società del gruppo Italgas dal 22 aprile 2025 al 30 aprile 2028;
- Italgas Property S.p.A.**, società del gruppo Italgas dal 17 marzo 2026;
- Deco S.p.A.**, società del gruppo ACEA dal 12 dicembre 2024 al 30 aprile 2027;
- Simam S.p.A.**, società del gruppo ACEA dall'8 gennaio 2024 al 30 aprile 2026;
- Poste Insurance Broker S.r.l.**, società del gruppo Poste Vita dal 9 novembre 2023 ad approvazione bilancio 2025;
- 2i Rete Gas S.p.A.**, società del gruppo Italgas dal 1° aprile 2025 al 30 giugno 2025 (fusione);
- Integrated System Credit Consulting Fintech S.p.A.** Fintech S.p.A., società quotata (EGM), dal 18 novembre 2021 al 5 febbraio 2026;
- Novares S.p.A.** (Società Europea di Riscossione Tributi e Imposte, già Serti S.p.A.), dal 2015 al 24 aprile 2024;
- Cartalis I.M.E.L. S.p.A.**: primo Istituto di Moneta Elettronica autorizzato da Banca d'Italia, dal 16 aprile 2013 – al 24 marzo 2020;
- Poste Tutela S.p.A.**, società controllata al 100% da Poste Italiane S.p.A., dal 9 giugno 2015 al 26 febbraio 2018 (accompagnamento alla fusione con Poste Italiane S.p.A.).

Collegio sindacale e revisore contabile:

Fondazione CRUI per le Università Italiane dal 27 maggio 2013;

CRUI per le Università Italiane dal 4 settembre 2018;

Unimercatorum S.r.l. Università, dal 29 ottobre 2015 al 17 aprile 2025;

Commissione di garanzia per l'attuazione della Legge sullo sciopero nei servizi pubblici essenziali dal 5 luglio 2010 – al 24 aprile 2013;

Fondazione Craxi, su designazione del Ministero per i Beni Culturali, come rappresentante del Ministero, dal 10 aprile 2019 al 3 marzo 2022; (Terzo settore);

Studiare Sviluppo S.r.l., società Pubblica, partecipata al 100% dal MEF dal 2003 al 2015;

Federazione Italiana Triathlon (F.I.TRI.), dal 2005 al 2009, nomina CONI.

Sindaco supplente:

Simest S.p.A. (Gruppo CDP) – dal 8 ottobre 2025 approvazione bilancio 2027;

Acea Ambiente S.r.l. – dal 19 dicembre 2024 al 30 aprile 2027;

Cilento Rete Gas S.r.l. – dal 1° aprile 2025 al 30 aprile 2028;

Consorzio GARR (Associazione senza fini di lucro fondata da ENEA, CNR, INFN e Fondazione CRUI (in rappresentanza di tutte le Università italiane) gestisce la rete nazionale dedicata alla comunità dell'istruzione e della ricerca, fino al 26 aprile 2027;

Servizi integrati CISL Lombardia S.r.l. - dal 04 luglio 2024 al 30 aprile 2026;

Ulixes Società di Gestione del Risparmio dal 6 novembre 2019-2022.

Internal Audit & Compliance:

Responsabile del controllo interno (Internal audit) della società **Nova Re SIIQ S.p.A.**, società d'investimento immobiliare quotata al segmento MTA di Borsa Italiana – esercizio 2019 – 2020, fino al 30 settembre 2021;

Assistenza e consulenza in materia di compliance aziendale e controllo interno presso società di grandi dimensioni dal 2022;

In relazione al decreto Legislativo 231/01 ha svolto e svolge consulenza in materia di preparazione, redazione ed implementazione dei Modelli di Organizzazione, Gestione e Controllo per molteplici società da oltre 15 anni;

Seminari e convegni:

Relatore al convegno: Gli strumenti per il presidio della legalità e per prevenzione della corruzione all'interno delle società e delle federazioni sportive: D.lgs. 39/2021 – D.lgs. 231/01; novembre 2023.

Altri ruoli ricoperti:

Componente Gruppo di lavoro OIC sui principi contabili nazionali con delibera del Consiglio di Amministrazione dal 18 dicembre 2025 su designazione del Consiglio Nazionale dei Dottori Commercialisti e degli Esperti Contabili;

Professore a contratto presso l'Università Pegaso. Insegnamento: **Storia della globalizzazione e dei mercati internazionali; Storia delle istituzioni economiche e delle politiche del lavoro** (LM-56) – A.A. 2024-2025-2026;

Professore a contratto presso l'Università Pegaso. Insegnamento: **Politica Economica** (SECSP/02) – dal 2010-2024;

Cultore della materia per l'insegnamento di **Diritto dell'impresa**, presso il Dipartimento di Management, Finanza e Tecnologia dell'Università LUM – Giuseppe Degennaro, di Casamassima (BA);

Membro del **Consiglio direttivo del consorzio PosteMotori**, composto dalle società Poste Italiane, Postel, Kpmg S.p.A. dal 1° aprile 2018 al 13 novembre 2025 (liquidazione);

Coadiutore dal 2 aprile 2009 del Gruppo **ATR Group** in stato di insolvenza nominato dal Giudice Delegato;

Dal 21 luglio 2009 **Delegato alla gestione ordinaria e direttore Marketing ad interim del Gruppo ATR in amministrazione straordinaria**, composta dalle società ATR S.r.l., ATR Composites S.p.A., ATR Tools S.p.A., ATR Materials S.r.l., ATR Aerospace S.r.l., SLC S.r.l., ATR Servizi, S.r.l., ATR Engineering S.r.l., ATR R&D S.r.l. e Atr Ro dichiarato dal Tribunale di Teramo fino al mese di febbraio 2012, successivamente Consulente area Finanza controllo e Amministrazione fino al 29 marzo 2013;

Alcune attività di consulenza:

Consulente per la società Napoli Holding per lo svolgimento dell'attività di analisi e predisposizione piano di riorganizzazione del sistema delle aziende partecipate del Comune di Napoli dal 24 maggio 2023 al 24 novembre 2023;

Consulente per il consorzio interuniversitario **ReLUIS** "Rete dei Laboratori Universitari di Ingegneria Sismica" per lo svolgimento dell'attività Supporto amministrativo-contabile nelle azioni rivolte a concretizzare le attività di cooperazione tra ACaMIR e ReLUIS previste dall'Accordo Tecnico ACaMIR / ReLUIS" - dal 3 aprile 2023 al 2 aprile 2025;

Supporto al Commissario per lo sviluppo industriale della Provincia di Rieti e alla struttura del consorzio di natura economico – finanziaria – attività di controllo e corretta definizione del bilancio consuntivo dell'Ente al 31/12/2018;

Consulente della società **CSTP S.p.A.** in liquidazione con l'oggetto di asseverazione del piano di ristrutturazione e accompagnamento al piano contenuto nella domanda di ammissione al concordato preventivo;

Consulente senior specialist: supporto specialistico e assistenza tecnica all'AdG e AdC per l'attuazione dei programmi operativi 2014-2020- Amministrazione contraente Regione Campania – Autorità di gestione del P.O. FESR 2014-2020 - dicembre 2017 al mese di aprile 2020;

Consulente Manager: supporto assistenza tecnica all'AdG e AdC per l'attuazione dei programmi operativi 2014 – 2020 - Amministrazione contraente Regione Campania – Autorità di gestione del P.O. FESR 2014-2020 - maggio 2020 al mese di dicembre 2023;

Consulente Manager: supporto assistenza tecnica all'AdG e AdC per l'attuazione dei programmi operativi 2021 – 2027 - Amministrazione contraente Regione Campania – Autorità di gestione del P.O. FESR 2021-2027 – gennaio 2023 in corso;

Componente del gruppo di lavoro: Servizio di Assistenza Tecnica all'AdG, ai RUA/RLA e all'AdC per l'attuazione del piano di interventi finanziato con le risorse del Fondo per lo Sviluppo e la Coesione della Regione Campania" dal 1° agosto al 31 dicembre 2021;

Assistenza tecnica, giuridica e amministrativa, alle Direzioni e alle Unità dell'agenzia per l'attuazione del piano di gestione del parco veicolare e gestione dei sistemi di Intelligent Transportation System: periodo 30/09/22 31/03/2023, cliente target ACAMIR;

Altre esperienze Professionali significative

Docente in diverse strutture formative su tematiche organizzative relative al D.lgs. 231/01;

Asseverazioni piani ristrutturazione ai sensi dell'art. 67 L. F.;

Direttore amministrativo della società Omnikos S.p.A. fino al 31/12/2007

Direttore esecutivo società editrice Eurilink S.r.l. anno 2008;

Direttore amministrazione finanza e controllo del Consorzio European Public Service Consortium (EPSC) tra la società Aipa S.p.A. e San Giorgio S.p.A. dalla costituzione, 2006 al 2008;

Consulente dell'università Link Campus University of Malta per l'attività di organizzazione e gestione del progetto Fisco e ambiente in Romania;

Consulente del Formez per la progettazione dell'intervento formativo per conto del Ministero delle Politiche Agricole e forestali denominato Falco;

Consulente in materia di Pianificazione Finanza e controllo in svariate PMI;

Consulente della società per l'implementazione del modello organizzativo in deroga al D.lgs. 231/01 società Terme di Fiuggi S.r.l.;

Responsabile progetto per l'implementazione del modello organizzativo in deroga al D.lgs. 231/01 per la società SEM S.p.A., società del gruppo Capitalia;

Responsabile progetto per il processo di riorganizzazione della Regione Toscana in collaborazione con KPMG S.p.A.;

Consulente SSEF Scuola Superiore Economia e Finanza dal settembre 2004 a marzo 2005 per la realizzazione di uno studio di ricerca sulla sicurezza e approvvigionamento nel settore idrico;

Membro del gruppo di lavoro progetti internazionalizzazione sui programmi Comunitari **Phare** e **Tacis** per conto della SSEF Scuola Superiore Economia e Finanza;

- Coordinatore amministrativo del progetto commissionato dalla Commissione Europea con oggetto la diffusione e l'analisi dell'art. 20 del CE nonché coordinatore operativo;
- Coordinatore di progetto commissionato dalla Funzione Pubblica / Fornez sul Benchmarking dei sistemi di lavoro flessibile in Italia;
- Coordinatore del gruppo di studio, attivato da Sviluppo Lazio, circa l'evoluzione del settore ICT in Cina e le possibili ricadute sul mercato delle PMI laziali;
- Istruttore pratiche finanziamento per conto dell'Agenzia Sviluppo Lazio S.p.A. sui progetti DOCUP misura 1.1 e 1.2 annualità 2003 - 2005;
- Coordinatore didattico organizzativo per conto della società Sudget S.c.p.A. in ATS con la Scuola Superiore dell'economia e delle Finanza (SSEF) del Ministero dell'Economia sul progetto di formazione per il personale del Comune di Bari.
- Consulente Sudget S.c.p.A. su attività amministrativa / rendicontazione Por Campania misura 3.2;
- Coordinatore amministrativo Sudget S.c.p.A. su progetto Por Sardegna misura 1.8;
- Consulente Uncem Servizi S.r.l. su progetto Sportello per la montagna;
- Responsabile amministrazione e finanza studio professionale Eis;
- Responsabile amministrazione Agronos (consorzio Pubblico);
- Consulente amministrativo – gestionale per il Consorzio Sportello Impresa avente consorziati la SSEF e la Provincia di Caserta.
- Membro consiglio direttivo consorzio Sportello Impresa (tra i membri vi è la SSEF e la Provincia di Caserta);
- Responsabile finanziario su progetto per il miglioramento e qualificazione della produzione ovi – caprina (resp. Inipa);
- Responsabile programmazione economico finanziario presso la società Alphasoft S.r.l. di Telesse terme;
- Responsabile controllo gestione presso la società Alphabyte S.r.l. di Telesse terme;
- Auditing e stesura di un piano di ristrutturazione aziendale della società Alphasoft S.r.l. con predisposizione del budget annuale e controllo gestione trimestrale;
- Consulenza in Controllo Gestione, Finanza e revisione contabile per conto della società "Take Off S.r.l." con sede al Centro Direzionale di Napoli
- Docente nei corsi finanziati dalla CE gestiti dal WWF, insegnando revisione contabile, organizzazione aziendale e pianificazione e controllo;

Docente nei corsi Regionali per conto della R.E.S Consulenza, insegnando marketing operativo e strategico;

Manager di Aipa S.p.A. (Agenzia Italiana per la Pubblica Amministrazione) per consulenza in materie giuridiche, economiche, finanziarie e organizzative; analisi e studio di nuovi servizi per gli Enti Locali;

Pratica quadriennale documentata presso primario Studio professionale come revisore contabile di PMI;

Consulenza di Marketing presso l'Agenzia pubblicitaria B. D. O. S.r.l. di Napoli;

Stage semestrale svolto presso la Navalcarena Group S.p.A. in controllo gestione; titolo del Project Work: "Creazione di un modello di contabilità analitica".

Formazione

2025

Corso di Formazione: L'OIV e il sistema di valutazione XIII edizione– corso accreditato OIV – CFU 40;

Corso di Formazione per Componente O.d.V. – Auditor – Lead Auditor 231, Qualificato KHC (Reg. RA300), edizione 2025;

Corso di specializzazione per "Membri del Collegio Sindacale, I edizione" – organizzato da Ned community e Ordine dei dott. Commercialisti e degli esperti contabili di Roma;

2024

Corso di specializzazione per i responsabili della vigilanza ex D.L.gs. 231/01 con esame finale – conseguito presso Associazione Italiana Internal Auditors (AIIA - AODV);

Diploma in Controllo e Internal Auditing – edizione 2023-24 – conseguito presso Associazione Italiana Internal Auditors (AIIA);

2023

Certificazione di componente O.d.V. – O.d.V. Member conseguita presso l'ente di certificazione KHC al n. 3093/23;

Corso di Formazione per Componente O.d.V. – Auditor – Lead Auditor 231, Qualificato KHC (Reg. RA300), edizione 2023;

Corso di Formazione per l'iscrizione all'Albo dei soggetti incaricati dall'autorità giudiziaria delle funzioni di gestione e di controllo nelle procedure disciplinate nel Codice della Crisi dell'Insolvenza - CFU 44;

2022

Corso di Formazione: Ciclo della gestione della performance – corso accreditato OIV – CFU 40;

2019

Corso di Formazione ISO 37001:2016 – Anti Bribery Management Systems Consultant – Anti Bribery Compliance Function – Anti Bribery Auditor / Expert; Qualificato KHC (Reg. AB212);

2011

Corso di alta Formazione e Specializzazione per professionisti abilitati al Patrocinio Tributario e per Magistrati Tributarî – II Università degli studi di Napoli;

2007

Master24 “Gestione e Strategia d’impresa”;

2001

Seconda laurea in Economia Aziendale, conseguita presso l’Università degli Studi di Napoli Parthenope il 29/10/2001 con tesi sperimentale dal titolo “L’Impatto dell’Irap sull’indebitamento Aziendale: simulazione budget di cassa”;

2000

Abilitazione all’esercizio della libera professione di **dott. Commercialista e revisore contabile pubblicata sulla G.U. n. 67 4ª Serie speciale del 24/8/2001 al numero 121106;**

1997

Corso Post-Laurea in Finanza d’Azienda presso l’Ordine dei Dottori Commercialisti di Napoli;

1996

Laurea in Economia e Commercio, conseguita presso l’Università Federico II di Napoli il 15/01/1996, con tesi in Negoziazioni di Borsa;

1996

Corso post diploma in Tecnico di pianificazione e controllo di gestione orientato a programmi d’investimento di Impresa nel Mercato Europeo, con particolare riguardo ai programmi Comunitari e Nazionali per la durata di 700 ore;

1994

Abilitazione all'esercizio della libera professione di Ragioniere commercialista;

1994

Corso biennale di Revisore contabile e controllo gestione presso l'ordine dei Ragionieri Commercialisti di Napoli;

1991

Diploma di ragioniere/economia aziendale (Prog. I.G.E.A.) conseguito presso il VII Istituto Tecnico Commerciale Statale di Napoli con la votazione di 56/60.

Lingue Straniere

Buona conoscenza delle lingue francese e inglese, scritte e parlate, con corsi di aggiornamento One-to-One a cadenza annuale.

Conoscenze Informatiche

Ottima conoscenza e padronanza di lavoro su computer e mini sistema con conoscenza avanzata di sistemi operativi quali DOS, XENIX, Unix, WIN NT, WinXP, WinVista, Win 7, 8 e 10, 11, Linux, Mac OS Tahoe, Sonoma, Ventura, Big Sur, Sierra, Sierra High, Mojave, Catalina, Sonoma, Tahoe, linguaggi di programmazione come Pascal, Fortran (oggetto d'esame all'università), DBIIPLUS, C++, Visual Basic, Clipper (compilatore), sistemi contabili quali Spiga, Expert, Fexpert, Fenico, Dyco, Profis, Open Manager, Gamma e programmi come Office365 (avanzato), Lotus123 (avanzato), pacchetto Star Office; Explorer, Safari, Google Chrome per navigare in Internet e altri.

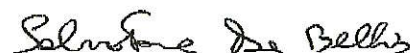
DICHIARAZIONE SOSTITUTIVA DI CERTIFICAZIONE

(art.45 e 47 D.P.R. 445/200)

Il sottoscritto Salvatore De Bellis, consapevole che le dichiarazioni false comportano l'applicazione delle sanzioni penali previste dall'art. 76 del D.P.R. 445/2000, dichiara che le informazioni riportate nel presente curriculum vitae, corrispondono a verità. Autorizzo altresì il trattamento dei miei dati personali ai sensi del Decreto Legislativo 30 giugno 2003, n. 196 "Codice in materia di protezione dei dati personali", nonché ai sensi del Regolamento (UE) n. 2016/679 relativo alla protezione delle persone fisiche con riguardo al trattamento dei dati personali e alla libera circolazione di tali dati.

Roma, 16 aprile 2026

Salvatore De Bellis



Curriculum Vitae

Salvatore De Bellis



Personal Information

Date of Birth: April 26, 1973
Address: Piazza San Bernardo, 101 – 00187 Rome
Tel. – Cell.: +39 06 92939238 - +39 335 5738875
Fax: +39 06 56563579
Tax Code: DBL SVT 73D26 B180J
VAT Number: 04472461211
Email: salvatore.debellis@gmail.com
Email - PEC: s.debellis@pecodcec.roma.it

Personal skills and competencies

Certified Public Accountant - registered in the Italian Official Gazette No. 67, 4th Series spec. dated 24/08/01 number 121106, D.M. 27/07/2001.

Member of the Group of National Accounting Principles of the OIC.

Internal Control: Support activities to the Head of Internal Audit in large companies and responsible for the area in a listed company.

Member of Board of Statutory Auditors and Certified Public Accountant.

Member of Surveillance Bodies (certified as a member of the Surveillance Body with number 3093, entity KHC).

Consulting and assistance in drafting and implementing Organization, Management, and Control Models in relation to Legislative Decree 231/01.

Expert in Corporate Finance and Management Control.

Delegate for the ordinary management of the procedure for large companies in crisis within extraordinary administration.

Adjunct Professor of Economic Policy from 2010 to 2024.

Adjunct Professor of History of Globalization and International Markets; History of Economic Institutions and Labor Policies since 2024.

Subject Matter Expert for the course in Business Law at the Department of Management, Finance and Technology, LUM University.

Listed on the national OIV (Internal Control Body) register.

Member of the NED Community, the Italian association of non-executive and independent directors and members of corporate governing and supervisory bodies.

Main Appointments

Member of supervisory board:

Enel S.p.A., from July 26, 2023, to April 30, 2026;

Simest S.p.A., from February 24, 2026, to December 31, 2028;

Federazione Italiana Nuoto, from December 17, 2019, to December 2025;

Consorzio Italia Olivicola, from June 4, 2021, to May 31, 2027;

Cingoli Nicola e Figli S.r.l., from January 9 2025, to January 9 2029;

Unimercatorum S.r.l., from May 30, 2023, to April 17, 2025;

Integrated System Credit Consulting Fintech S.p.A., from March 31, 2021, to February 5, 2026;

Lattanzio Advisory S.p.A., from July 14, 2020, to December 31, 2022;

Nova Re SIIQ S.p.A., real estate investment company listed on the MTA segment of Borsa Italiana from 2018 – from July 2018 to July 2021.

Board of Statutory Auditors:

Diagram S.p.A., Agriconsulting S.p.A., Abaco S.p.A., Agronica Group S.r.l., Netsens S.r.l. – companies of the CDP Group from 7 May to 30 April 2028;

Agri Holding S.p.A., Agrinova Holding S.p.A., Next Agri S.p.A. – companies of the CDP Group from 7 May 2025 to 31 December 2025 (merger).

Alimenta Holding S.p.A., from April 1, 2026;

Italgas Property S.p.A., a company of the Italgas Group, from March 17, 2026;

Italgas Reti S.p.A., a company of the Italgas Group from 22 April 2025 to 30 April 2028.

2i Rete Gas S.p.A., a company of the Italgas Group from 1 April 2025 to 30 June 2025 (merger).

Deco S.p.A., a company within the ACEA group, from December 12, 2024, to April 30, 2027.

Simam S.p.A., a company within the ACEA group, from January 8, 2024, to April 30, 2026.

Poste Insurance Broker S.r.l., a company within the Poste Vita group, from November 9, 2023, to 2026.

Integrated System Credit Consulting Fintech S.p.A., a listed company, from November 18, 2021, to January 31 2026;

Novares S.p.A. (European Company for Tax and Revenue Collection, formerly Serti S.p.A.), from 2015 to 24/04/2024.

Cartalis I.M.E.L. S.p.A.: the first Electronic Money Institute authorized by the Bank of Italy, from March 2013 to March 24, 2020.

Poste Tutela S.p.A., a company 100% owned by Poste Italiane S.p.A., from 2015 to 2018 (support during the merger with Poste Italiane S.p.A.)

Board of Statutory Auditors and Certified Public Accountant:

CRUI Foundation for Italian Universities from 2013;

CRUI for Italian Universities from 2018;

Unimercatorum S.r.l. University, from 2015 to April 17, 2025;

Guarantee Commission for the Implementation of the Law on Strikes in Essential Public Services from 2010 to 2013;

Craxi Foundation, appointed by the Ministry for Cultural Heritage, as representative of the Ministry, from 2019 to March 3, 2022; (Third sector);

Studiare Sviluppo S.r.l., Public company, 100% owned by the Ministry of Economy and Finance from 2003 to 2015;

Italian Triathlon Federation (F.I.TRI.), from 2005 to 2009, appointment by CONI.

Deputy mayor:

Acea Ambiente S.r.l. – from 19/12/2024, to 30/04/2027;

GARR Consortium (Non-profit association founded by ENEA, CNR, INFN, and CRUI Foundation (on behalf of all Italian Universities) managing the national network dedicated to the education and research community, until April 26, 2027;

Ulixes Asset Management Company from November 6, 2019, to 2022;

Consortium GARR - national ultra-broadband network dedicated to the education and research community;

Integrated Services CISL Lombardia S.r.l.

Internal Audit & Compliance:

Responsible for internal control (Internal Audit) at **Nova Re SIIQ S.p.A.**, a listed real estate investment company on the MTA segment of the Italian Stock Exchange – for the years 2019 – 2020, until September 30, 2021;

Providing assistance and consultancy in corporate compliance and internal control for large companies since 2022;

In relation to Legislative Decree 231/01, provided and continues to provide consultancy in the preparation, drafting, and implementation of Organization, Management, and Control Models for multiple companies for over 15 years.

Seminars and conferences:

Speaker at the conference: "*Tools for safeguarding legality and preventing corruption within companies and sports federations: Legislative Decree 39/2021 - Legislative Decree 231/01*"; November 2023.

Other roles held:

Member of the OIC Working Group on National Accounting Standards, appointed by resolution of the Board of Directors as of 18 December 2025, upon nomination by the Rome ODCEC (Association of Chartered Accountants and Accounting Experts);

Adjunct Professor at Pegaso University. Courses taught: **History of Globalization and International Markets; History of Economic Institutions and Labor Policies** (LM-56) – Academic Years 2024–2025–2026;

Adjunct Professor at Pegaso University. Course taught: Economic Policy (SECS-P/02) – from 2010 to 2024;

Subject Matter Expert for the course in **Business Law** at the Department of Management, Finance and Technology, LUM University “Giuseppe Degennaro”, Casamassima (BA);

Member of the **Board of Directors of the PosteMotori** Consortium, composed of Poste Italiane, Postel, and KPMG S.p.A., from 1 April 2018 to 13 November 2025 (liquidation);

Court-appointed Assistant to the **ATR Group** in insolvency proceedings since 2 April 2009, appointed by the Delegated Judge;

From 21 July 2009, **Delegate for Ordinary Management and Interim Marketing Director of the ATR Group under extraordinary administration**, comprising ATR S.r.l., ATR Composites S.p.A., ATR Tools S.p.A., ATR Materials S.r.l., ATR Aerospace S.r.l., SLC S.r.l., ATR Servizi S.r.l., ATR Engineering S.r.l., ATR R&D S.r.l., and ATR RO, as declared by the Court of Teramo until February 2012; subsequently Consultant for Finance, Control, and Administration until 29 March 2013.

Some consulting activities:

Consultant for Napoli Holding for the analysis and preparation of a reorganization plan for the companies owned by the Municipality of Naples from May 24, 2023, to November 24, 2023.

Consultant for the inter-university consortium ReLUIS (“Network of University Laboratories of Seismic Engineering”) for the performance of the activity “Administrative and accounting support in actions aimed at implementing the cooperation activities between ACaMIR and ReLUIS as provided for in the ACaMIR / ReLUIS Technical Agreement” – from 3 April 2023 to 2 April 2025.

Support to the Commissioner for industrial development of the Province of Rieti and to the structure of the economic-financial consortium - activities of control and correct definition of the entity's financial statement as of 12/31/2018.

Consultant for **CSTP S.p.A.** in liquidation for the certification of the restructuring plan and support for the plan contained in the application for admission to the preventive arrangement.

Senior specialist consultant: specialist support and technical assistance to the Managing Authority and Control Authority for the implementation of the operational programs 2014-2020- Contracting Authority Campania Region - Managing Authority of the ERDF OP 2014-2020, year 2017 – 2021 from December 2017 to April 2020.

Manager consultant: technical assistance support to the Managing Authority and Control Authority for the implementation of the operational programs 2014-2020- Contracting Authority Campania Region - Managing Authority of the ERDF OP 2014-2020, year 2017 – 2021 from May 2020 to December 2023.

Working group member: Technical Assistance Service to the Managing Authority, RUA/RLA and Control Authority for the implementation of the intervention plan financed with resources from the Campania Region's Development and Cohesion Fund" from August 1 to December 31, 2021.

Technical, legal, and administrative assistance to the Directorates and Units of the agency for the implementation of the fleet management plan and management of Intelligent Transportation System systems: period 09/30/22 to 03/31/2023, target client ACAMIR.

Education

2025

Training Course: "The OIV and the Evaluation System", 13th Edition – OIV-accredited course – 40 CFUs;

Training Course for Supervisory Body (OdV) Member – Auditor – Lead Auditor pursuant to Legislative Decree 231, KHC Qualified (Reg. RA300), 2025 edition;
Specialization Course for "Members of the Board of Statutory Auditors, 1st Edition" – organized by the NED Community and the Order of Chartered Accountants and Accounting Experts of Rome.

2024

Specialization Course for Supervisory Body Officers pursuant to Legislative Decree 231/01 with Final Examination – Completed at the Italian Association of Internal Auditors (AIIA - AODV).

Diploma in Control and Internal Auditing – 2023-24 edition – obtained at the Italian Association of Internal Auditors (AIIA);

2023

Certification as a member of the Supervisory Body (O.d.V. Member) obtained from the certification body KHC with number 3093/23;

Training Course for Supervisory Body Member - Auditor - Lead Auditor 231, Qualified KHC (Reg. RA300);

Training Course for registration in the Register of persons appointed by the judicial authority for the management and control functions in procedures governed by the Insolvency Crisis Code - CFU 44;

2022

Training Course: Performance Management Cycle - accredited course by the Internal Control Body (OIV) - 40 CFU (Crediti Formativi Universitari);

2019

Training Course ISO 37001:2016 – Anti Bribery Management Systems Consultant – Anti Bribery Compliance Function – Anti Bribery Auditor / Expert; Qualified by KHC (Reg. AB212).

2011

Advanced Training and Specialization Course for professionals qualified for Tax Advocacy and Tax Magistrates - II University of Naples.;

2007

Master24 in "Business Management and Strategy".

2001

Second Degree, in Business Administration, from the Naval University (Partenope) of Naples on October 29, 2001, with an experimental thesis titled "The Impact of IRAP on Corporate Indebtedness: Cash Budget Simulation".

2000

Authorization to practice as a **Chartered Accountant and Public Auditor** published in the Italian Official Gazette No. 67, 4th Special Series of August 24, 2001, under number 121106.

1997

Postgraduate Course in Corporate Finance at the Order of Chartered Accountants of Naples;

1996

Bachelor's Degree in Economics and Commerce, obtained at the University of Naples Federico II on January 15, 1996, with a thesis on Stock Trading Negotiations.

1996

Post-diploma Course in Management Planning and Control Technician oriented towards Corporate Investment Programs in the European Market, with particular emphasis on Community and National Programs, lasting 700 hours.

1994

Authorization to practice as a Chartered Accountant published in the Italian Official Gazette No. 67, 4th Special Series of August 24, 2001, under number 121106.

1994

Two-year Course in Public Accountant and Management Control at the Order of Chartered Accountants of Naples.

1991

Diploma in Accounting/Business Economics (I.G.E.A. Program) obtained from the VII State Technical Commercial Institute of Naples with a grade of 56/60.

Other significant professional experiences

Instructor in various educational institutions on organizational issues related to Legislative Decree 231/01.

Creation of a real estate fund for the Friuli-Venezia Giulia Region.

Verification of restructuring plans under Article 67 of the Bankruptcy Law.

Certification of the reasonableness of the economic and financial plan for tax settlement purposes under Article 183 Ter, paragraph 6 of Legislative Decree 16/3/52 No. 267.

Administrative Director of Omnikos S.p.A. until December 31, 2007.

Executive Director of the publishing company **Eurilink S.r.l.** in the year 2008.

Director of Administration, Finance, and Control of the **European Public Service Consortium (EPSC)** between Aipa S.p.A. and San Giorgio S.p.A. from its establishment in 2006 to 2008;

Consultant for the **Link Campus University of Malta** for organizing and managing the "Tax and Environment" project in Romania;

Consultant for **Formez** in designing the training intervention on behalf of the Ministry of Agricultural and Forestry Policies called "Falco";

Consultant in Financial Planning and Control for **various SMEs**;

Consultant for the implementation of the organizational model exempted from Legislative Decree 231/01 for **Terme di Fiuggi S.r.l.**;

Project Manager for the implementation of the organizational model exempted from Legislative Decree 231/01 for **SEM S.p.A.**, a company of the Capitalia group;

Project Manager for the reorganization process of the Tuscany Region in collaboration with **KPMG S.p.A.**;

Consultant for **SSEF** (Higher School of Economics and Finance) from September 2004 to March 2005 for conducting a research study on security and procurement in the water sector;

Member of the working group for internationalization projects on the Community programs **Phare** and **Tacis** on behalf of SSEF (Higher School of Economics and Finance);

Administrative Coordinator of the project commissioned by the European Commission regarding the dissemination and analysis of Article 20 of the EC as well as operational coordinator;

Project Coordinator commissioned by the Public Function / Formez on Benchmarking of flexible work systems in Italy;

Coordinator of the study group, activated by Sviluppo Lazio, on the evolution of the ICT sector in China and its possible repercussions on the market of Lazio SMEs;

Financial funding practices instructor for Agenzia Sviluppo Lazio S.p.A. on the DOCUP projects measure 1.1 and 1.2 for the years 2003 - 2005.

Educational and Organizational Coordinator on behalf of **Sudgest S.c.p.A.** in ATS with the Higher School of Economics and Finance (SSEF) of the Ministry of Economy on the training project for the personnel of the Municipality of Bari.

Consultant for Sudgest S.c.p.A. on administrative activities/reporting for POR Campania measure 3.2;

Administrative Coordinator for Sudgest S.c.p.A. on POR Sardegna project measure 1.8;

Consultant for **Uncem Servizi S.r.l.** on the Mountain Desk project;

Administration and Finance Manager at the professional studio Eis;

Administration Manager at **Agronos** (Public Consortium);

Administrative-managerial consultant for the Business Desk Consortium with SSEF and the Province of Caserta as partners.

Member of the board of directors of the Business Desk Consortium (including SSEF and the Province of Caserta);

Financial Manager for a project for the improvement and qualification of ovine and caprine production (responsible for Inipa);

Economic-financial planning manager at Alphasoft S.r.l. in Telesse Terme;

Management control manager at Alphabyte S.r.l. in Telesse Terme;

Auditing and drafting of a corporate restructuring plan for Alphasoft S.r.l. including the preparation of the annual budget and quarterly management control;

Consultancy in Management Control, Finance, and Accounting Audit on behalf of the company "Take Off S.r.l." based in the Centro Direzionale di Napoli.

Instructor in courses funded by the EC managed by **WWF**, teaching accounting audit, organizational management, and planning and control;

Instructor in Regional courses on behalf of R.E.S Consultancy, teaching operational and strategic marketing;

Manager at Aipa S.p.A. (Italian Agency for Public Administration) for consultancy in legal, economic, financial, and organizational matters; analysis and study of new services for Local Authorities;

Four-year documented internship at a leading professional studio as a statutory auditor of SMEs;

Marketing consultancy at the advertising agency B.D.O. S.r.l. in Naples;

Six-month internship at Navalcarena Group S.p.A. in management control; Project Work title: "Creation of an analytical accounting model".

Languages

Native Language: Italian

Good command of written and spoken French and English, with annual One-to-One refresher courses.

Computer Skills

Excellent knowledge and proficiency in computer and mini-systems with advanced understanding of operating systems such as DOS, XENIX, Unix, WIN NT, WinXP, WinVista, Win 7, 8, 10, 11, Linux, Mac OS Sonoma, Ventura, Big Sur, Sierra, Sierra High, Mojave, Catalina, Sonoma, programming languages such as Pascal, Fortran (subject of examination at university), DBIIPLUS, C++, Visual Basic, Clipper (compiler), accounting systems such as Spiga, Expert, Fexpert, Fenico, Dyco, Profis, Open Manager, Gamma, and programs like Office365 (advanced), Lotus123 (advanced), Star Office suite; Explorer, Safari, Google Chrome for internet browsing, and others.

AFFIDAVIT

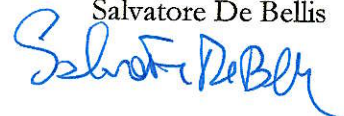
(Articles 45 and 47 of Legislative Decree no. 445/2000)

I, the undersigned Salvatore De Bellis, aware that false statements entail the application of criminal sanctions provided for by Article 76 of Legislative Decree no. 445/2000, declare that the information provided in this curriculum vitae is true.

I also authorize the processing of my personal data in accordance with Legislative Decree no. 196 of June 30, 2003, "Code regarding the protection of personal data," as well as Regulation (EU) no. 2016/679 concerning the protection of natural persons with regard to the processing of personal data and on the free movement of such data.

Rome, April 16, 2026

Salvatore De Bellis



DICHIARAZIONE RELATIVA AD INCARICHI PRESSO ALTRE SOCIETA'

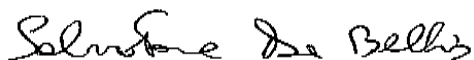
Il sottoscritto Salvatore De Bellis nato a Brindisi il 26 aprile 1973, residente in Roma, via Assab, 6 cod. fisc. DBLSVT73D26B180J, con riferimento all'accettazione della candidatura alla carica di Sindaco Effettivo della società Industrie Chimiche Forestali S.p.A.

DICHIARA

di ricoprire incarichi di amministrazione e controllo nelle seguenti società:

1	Crui - Conferenza dei Rettori	Associazione	C.F. 97476030586
2	Fondazione Crui	Fondazione	C.F. 97240790580
3	Poste Insurance Broker	Poste Assicura S.p.A.	P.I. 15246481004
4	Simam S.p.A.	Acea	P.I. IT01372130425
5	Deco Ambiente S.p.A.	Acea	P.I. 01253610685
6	Italgas Reti S.p.A.	Italgas Spa	P.I. 00489490011
7	Abaco S.p.A.	Gruppo Diagram	P.I. 01588630200
8	Agricolsunting S.p.A.	Gruppo Diagram	P.I. 01437640582
9	Agronica S.r.l.	Gruppo Diagram	P.I. 03487210407
10	Diagramm - IBF Servizi S.p.A.	Gruppo Diagram	P.I. 02003220387
11	Netsens S.r.l.	Gruppo Diagram	P.I. 05475380480
12	Italgas Property S.p.A.	Italgas Reti socio	P.I. 14641060968
13	Alimenta Holding S.p.A.		P.I. 14641480968

In fede,



Firma

Roma, 16 aprile 2026

SELF-DECLARATION CONCERNING THE HOLDING OF POSITIONS OR OFFICES IN
OTHER COMPANIES

The undersigned Salvatore De Bellis, born in Brindisi, on 26-04-1973, tax code 00199, with reference to the acceptance of the candidacy as member of the Board of Statutory Auditors of the company Industrie Chimiche Forestali S.p.A.

HEREBY DECLARES

that he holds management and control positions in the following companies:

1	Crui - Conferenza dei Rettori	Associazione	C.F. 97476030586
2	Fondazione Crui	Fondazione	C.F. 97240790580
3	Poste Insurance Broker	Poste Assicura S.p.A.	P.I. 15246481004
4	Simam S.p.A.	Acea	P.I. IT01372130425
5	Deco Ambiente S.p.A.	Acea	P.I. 01253610685
6	Italgas Reti S.p.A.	Italgas Spa	P.I. 00489490011
7	Abaco S.p.A.		P.I. 01588630200
8	Agricolsunting S.p.A.		P.I. 01437640582
9	Agronica S.r.l.		P.I. 03487210407
10	Diagramm - IBF Servizi S.p.A.		P.I. 02003220387
11	Netsens S.r.l.		P.I. 05475380480
12	Italgas Property S.p.A.		P.I. 14641060968
13	Alimenta Holding S.p.A.		P.I. 14641480968

Sincerely,



Signature

Rome, 16-04-2026

Place and Date

DICHIARAZIONE DI ACCETTAZIONE DELLA CARICA DI SINDACO
SUPPLENTE ED ATTESTAZIONE DI SUSSISTENZA DEI REQUISITI DI
LEGGE

La sottoscritta SILVIA MIGNATTI, nata a BOLOGNA (BO), il 23/12/1968, codice fiscale MGNSLV68T63A944P, residente in MILANO, via FORMENTINI n. 7

premessò che

- A) è stato designato da alcuni azionisti ai fini dell'elezione dei componenti del Collegio Sindacale in occasione dell'assemblea ordinaria degli azionisti di Industrie Chimiche Forestali S.p.A. ("Società") che si terrà in prima convocazione, il giorno 27 aprile 2026 alle ore 15.00 e, ove occorresse, in seconda convocazione, il giorno 28 aprile 2026, alle ore 11.00, esclusivamente mediante mezzi di telecomunicazione, o nel diverso luogo, data e ora, in caso di rettifica e/o modifica e/o integrazione dell'avviso di convocazione da parte della Società ("Assemblea"),
- B) è a conoscenza dei requisiti che la disciplina legislativa e regolamentare vigente e lo Statuto della Società ("Statuto") prescrivono per l'assunzione della carica di Sindaco della Società, ivi compreso quanto riportato, oltre che nell'avviso di convocazione, nella Relazione Illustrativa del Consiglio di Amministrazione in ordine alle materie all'Ordine del Giorno, inclusa la documentazione ivi richiamata ("Relazione"), come pubblicati sul sito internet della Società,

tutto ciò premesso,

La sottoscritta, sotto la propria ed esclusiva responsabilità, ai sensi di legge e di Statuto, nonché per gli effetti di cui all'art. 76 del D.P.R. 28 dicembre 2000, n. 445 per le ipotesi di falsità in atti e di dichiarazioni mendaci,

dichiara

- l'inesistenza di cause di ineleggibilità, decadenza ed incompatibilità (anche ai sensi delle norme del Regolamento Consob adottato con delibera n. 11971 del 14 maggio 1999 ("Regolamento Emittenti") relative ai limiti al cumulo degli incarichi), nonché il possesso di tutti i requisiti di indipendenza di cui all'art. 148, comma 3, D.lgs. n. 58 del 24 febbraio 1998 ("TUF") e del Codice di Corporate Governance promosso dal Comitato per la *Corporate Governance* ("Codice di Corporate Governance"), di onorabilità e professionalità (anche ai sensi degli articoli 2397 e 2399 c.c.) ivi inclusi quelli prescritti dal DM del Ministero della Giustizia del 30 marzo 2000, n. 162, nonché come indicati nella Relazione e, comunque, dalla disciplina legislativa e regolamentare vigente, dallo Statuto, dal Codice di Corporate Governance e, più in generale, da ogni ulteriore disposizione in quanto applicabile, per ricoprire la carica di Sindaco della Società;
- di non esercitare e/o ricoprire analoghe cariche negli organi gestionali, di sorveglianza e di controllo in imprese o gruppi di imprese concorrenti con la Società;



- di non ricoprire incarichi di amministrazione e controllo in misura pari o superiore ai limiti stabiliti dalla disciplina legislativa e regolamentare vigente (si veda, in particolare, quanto disposto dagli artt. 148-bis del TUF e 144-terdecies del Regolamento Emittenti);
- di essere iscritto nel registro dei revisori legali e di aver esercitato l'attività di controllo legale dei conti per un periodo non inferiore a tre anni;
- di non aver intrattenuto rapporti di natura patrimoniale o professionale, direttamente o indirettamente, per il tramite di società terze o studi professionali con la Società, il gruppo di cui la stessa fa parte o società che lo controllano o sono soggette a comune controllo, nel corso degli ultimi tre esercizi;
- di depositare il *curriculum vitae*, atto a fornire un'esauriente informativa sulle proprie caratteristiche personali e professionali corredato dall'elenco degli incarichi di amministrazione e controllo ricoperti presso altre società e rilevanti ai sensi dello Statuto, della disciplina legislativa e regolamentare vigente, in quanto applicabile e del Codice di Corporate Governance;
- di impegnarsi a comunicare tempestivamente alla Società e, per essa, al Consiglio di Amministrazione ed al Collegio Sindacale della stessa ogni eventuale variazione della dichiarazione;
- di impegnarsi a produrre, su richiesta della Società, la documentazione idonea a confermare la veridicità dei dati dichiarati;
- di essere informato, ai sensi e per gli effetti del Regolamento Generale sulla Protezione dei dati personali - Regolamento (UE) 2016/679 e della normativa pro tempore vigente, che i dati personali raccolti saranno trattati dalla Società, anche con strumenti informatici, nell'ambito del procedimento per il quale la presente dichiarazione viene resa autorizzando la stessa a procedere con le pubblicazioni di legge per tale finalità;

dichiara inoltre

- di accettare irrevocabilmente la candidatura e l'eventuale nomina alla carica di Sindaco Supplente della Società;
- di non essere candidato in alcuna altra lista presentata in relazione all'elezione dell'organo e/o degli organi sociali della Società che si terrà in occasione dell'Assemblea.

In fede,

Firma:

A handwritten signature in black ink, appearing to read 'Miguel P.', written over a horizontal line.

Milano, 16 aprile 2026

Si autorizza il trattamento dei dati personali ai sensi del Regolamento UE n. 679/2016 per ogni fine connesso alle attività correlate all'accettazione della medesima.

FORMATO EUROPEO
PER IL CURRICULUM
VITAE



INFORMAZIONI PERSONALI

Nome	Silvia Mignatti
Indirizzo	Milano – Via Porlezza 8
Telefono	+39 02 72.09.37.17
Cellulare	+39 3486429039
E-mail	<u>mignatti@bcand.it</u>
Nazionalità	Italiana
Luogo e data di nascita	Bologna - 23.12.1968

ATTUALE ATTIVITÀ LAVORATIVA

Commercialista - partner di BC& Studio di Consulenza Societaria Tributaria Legale (www.bcand.it) – Milano Via Porlezza 8.

"Tax M&A and Deal Advisory" anno 2024 a nome dr.ssa Silvia Mignatti.

"Italian Legal Ranking di Milano Finanza nelle categorie Tax Corporate (Elite), M&A Mid Market (Best), M&A Small Cap (Selected), Tax M&A and Deal Advisory (Selected) e Real Estate (Selected)" anno 2024 a nome BC& Studio di Consulenza Societaria Tributaria Legale

"Gli Studi Legali dell'Anno" Il Sole 24 Ore – anno 2019, anno 2021 e anno 2022.

"Studio Professionale dell'anno Consulenza Societaria & Fiscale M&A"
Vincitore del Premio internazionale "Le Fonti" anno 2018.

Membro della Camera di Commercio Francese.

Membro della Camera di Commercio Indiana.

Membro della Camera di Commercio Spagnola.

ESPERIENZA LAVORATIVA

Patrocinante avanti le Corti di Giustizia Tributaria.

Consulente societario e fiscale di leader di mercato nella Moneta Elettronica.

Consulente fiscale dell'Università Bocconi di Milano.

Consulente fiscale dell'Università San Raffaele.

Consulente fiscale dell'Università Humanitas di Milano.

Consulente fiscale dell'Università Cattolica del Sacro Cuore fino al 2004.

Consulente societario e fiscale di importanti società di medie e grandi dimensioni operanti nei settori industria, servizi e GDO.

Componente del Collegio Sindacale della società Coca Cola Hbc Italia S.r.l.

Presidente del Collegio Sindacale della società CCH Circularpet S.r.l. (Gruppo Coca Cola Hbc Italia S.r.l.).

Sindaco Unico della società Fonti del Vulture S.r.l. (Gruppo Coca Cola Hbc Italia S.r.l.).

Componente del Collegio Sindacale di IED Istituto Europeo di Design S.p.A. – Società Benefit e Fondazione Francesco Morelli.

Componente del Collegio Sindacale del Gruppo Segesta leader nelle RSA - partecipato dal Gruppo Korian quotato francese.

Sindaco Unico di Beinasco S.r.l. e Altessano S.r.l. (punti vendita a marchio Banco Fresco, marchio italiano di Grand Frais con oltre 250 punti vendita in Francia specializzato nel fresco).

Componente del Collegio Sindacale di società di medie dimensioni operanti nell'industria nei servizi.

Componente del Collegio dei Revisori dell'Università IULM – carica cessata.

Presidente del Collegio dei Revisori dell'Associazione Alumni San Raffaele – carica cessata.

Componente del Collegio Sindacale di ConfCommercio – Imprese per l'Italia Provincia di Roma Capitale – carica cessata.

Componente del Collegio Sindacale della Società ALTAROMA – carica cessata.

Componente del Collegio Sindacale di Imprefidi Lazio Società Cooperativa – carica cessata.

Consigliere Indipendente della Fondazione Collegio San Carlo – Milano – carica cessata.

Componente del Collegio Sindacale del Gruppo Unes – Leader nella GDO – carica cessata.

Componente del Collegio Sindacale del gruppo CHR Hansen Italia SPA - leader nella produzione di coloranti naturali, specializzata nel settore alimentare- carica cessata.

Partner dello Studio Bernoni – Professionisti Associati – Studio di consulenza tributaria, societaria e legale in Milano – Piazza Meda n. 3 dal 1999 al 2004.

Libero professionista presso lo Studio Bernoni dal 1994 al 1999.

Praticantato per la libera professione presso lo Studio Giani e Anelli di Milano – Viale Majno n.14 dal 1993 al 1994.

Area di competenza: consulenza e riorganizzazione societaria, pianificazione fiscale, Iva nei rapporti internazionali, contrattualistica societaria, contenzioso tributario.

ISTRUZIONE E FORMAZIONE

Iscritta all'Albo dei Revisori Contabili con G.U. n. 87 del 2.11.1999 al n. 83529.

Iscritta all'Albo dei Dottori Commercialisti di Milano dal 15.12.1993 al n. 3700.
Laurea a pieni titoli in Economia e Commercio presso l'Università di Genova.

Diploma Liceo Scientifico conseguito presso l'Istituto M.L. King di Genova.

Pubblicista su riviste specializzate.

Relatore a convegni e corsi di formazione.

Membro di alcune Commissioni di Studio presso l'Ordine Professionale di appartenenza.

**CAPACITÀ E COMPETENZE
RELAZIONALI
E PROFESSIONALI**

- Spiccata conoscenza delle tecniche di comunicazione interpersonale, efficace e persuasiva;
- ottima conoscenza delle tecniche di personal mental coaching, gestione, motivazione e guida del team;
- attitudine al problem solving e al "pensiero laterale".

COMPETENZE TECNICHE

Sistemi operativi informatici:

Windows XP, 95, 98, 2000 e Vista nonché dei programmi applicativi Microsoft office (Word, Excel, Outlook, Power Point) e Apple.

A handwritten signature in black ink, appearing to read 'Silvia Mignatti', written in a cursive style.

Autorizzo alla raccolta ed al trattamento delle informazioni personali in conformità alla normativa sulla privacy (d.lgs.196/2003).

EUROPEAN FORMAT
CURRICULUM VITAE



PERSONAL INFORMATION

Full name **Silvia Mignatti**
Address **No. 8 Via Porlezza, Milan**
Telephone no. **+39 02 72.09.37.17**
Cell no. **+39 3486429039**
Email address **mignatti@bcand.it**

Nationality **Italian**
Place and date of birth **Bologna - 23.12.1968**

CURRENT WORK

Accountant & Partner, BC& Corporate, Tax, and Legal Consultants (www.bcand.it) - No. 8 Via Porlezza, Milan.

"Tax M&A and Deal Advisory" year 2024 as Ms.Silvia Mignatti

"Italian Legal Ranking by Milano Finanza in the following categories: Tax Corporate (Elite), M&A Mid Market (Best), M&A Small Cap (Selected), Tax M&A and Deal Advisory (Selected) and Real Estate (Selected)" year 2024 as BC& Studio di Consulenza Societaria Tributaria Legale

"Legal Boutiques of the Year" by Il Sole 24 Ore – years 2019, 2021 and 2022

Professional Studio of the Year for M&A Corporate and Tax Advisory"
Winner: "Le Fonti" International Prize, year 2018.

Registered member: French Chamber of Commerce.

Registered member: Indian Chamber of Commerce.

Registered member: Spanish Chamber of Commerce.

WORK EXPERIENCE

Defence counsel before the Tax Courts.

Corporate and tax adviser for an Electronic Money market leader.

Tax adviser: Bocconi University, Milan and San Raffaele University, Milan.

Tax adviser: San Raffaele University

Tax adviser: Humanitas University, Milan.

Tax adviser: Catholic University of the Sacred Heart (until 2004).

Corporate and tax adviser for primary medium and large industrial, service and large-scale retail companies.

Member: Statutory Auditors for Coca Cola Hbc Italia Srl

Chair: Statutory Auditors for CCH Circularpet Srl (Gruppo Coca Cola Hbc Italia Srl)

Sole Member: Statutory Auditor for Fonti del Vulture Srl (Gruppo Coca Cola Hbc Italia Srl)

Member: Statutory Advisors for IED – Istituto Europeo di Design SpA – Società Benefit and Fondazione Francesco Morelli

Member: Statutory Auditors for the Gruppo Segesta, a leader in the senior care sector- a subsidiary of the listed French Groupe Korian.

Sole Member: Statutory Auditor for Beinasco Srl and Altessano Srl (mono brand stores for Banco Fresco, Italian brand by Grand Frais having more than 250 brand stores in France, specialized in fresh goods).

Member: Statutory Auditors for medium-sized companies operating in the services sector.

Member: Statutory Advisors for IULM University – role now expired.

Chair: Statutory Auditors for the Associazione Alumni San Raffaele – role now expired.

Member: Statutory Auditors for ConfCommercio- Imprese per l'Italia, for the Province of Rome administrative area – role now expired.

Member: Statutory Auditors for the ALTAROMA company – role now expired.

Member: Statutory Advisors for Impredifi Lazio Società Cooperativa – role now expired.

Independent Director: Board of Fondazione Collegio San Carlo – Milano – role now expired.

Member: Statutory Auditors for the Unes Group- a leader in large-scale retail - role now expired.

Member: Statutory Auditors for the Chr. Hansen Italia SPA Group - a leader in the manufacture of natural colourings, specialising in the food sector - role now expired.

Partner: Studio Bernoni - Associated Professionals - Corporate, Tax, and Legal Consultants, no. 3 Piazza Meda, Milan, 1999 - 2004.

Freelance professional, Studio Bernoni, 1994 - 1999.

Gaining practical experience for entering the profession as a freelance, Studio Giani e Anelli- no.14 Viale Majno, Milan, 1993 - 1994.

Areas of competence: corporate consultancy and restructuring, tax planning, VAT in international relations, corporate contracts, tax disputes.



EDUCATION AND TRAINING

Registered member: Register of Statutory Auditors, Official Italian Gazette no. 87 dated 2.11.1999, no. 83529.

Registered member: Register of Chartered Accountants of Milan since 15.12.1993, no. 3700.

Full-grade degree in Business and Economics, University of Genoa.

Sciences High School Diploma, M. L. King High School, Genoa.

Publicist for specialist magazines.

Speaker at conferences and training courses.

Member: various Study Committees within my professional registration body.

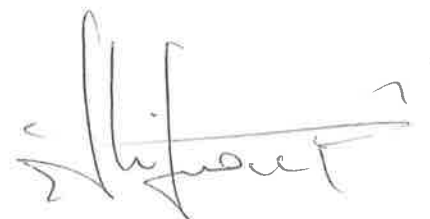
INTERPERSONAL AND PROFESSIONAL CAPABILITIES AND SKILLS

- Knowledge of techniques for effective and persuasive interpersonal communication: excellent;
- Knowledge of personal mental coaching & sport mental coaching techniques (team and individual): excellent;
- Problem solving attitude and to lateral thinking.

TECHNICAL SKILLS

IT systems:

Windows XP, 95, 98, 2000 and Vista; Microsoft Office and Apple applications (Word, Excel, Outlook, Power Point).



I hereby authorise my personal information to be collected and processed in compliance with Italian Legislative Decree 196/2003).

DICHIARAZIONE RELATIVA AD INCARICHI PRESSO ALTRE SOCIETA'

La sottoscritta SILVIA MIGNATTI, nata a BOLOGNA (BO) il 23/12/1968, residente in MILANO, via FORMENTINI n. 7, cod. fisc. MGNSLV68T63A944P, con riferimento all'accettazione della candidatura alla carica di Sindaco Supplente della società Industrie Chimiche Forestali S.p.A.

DICHIARA

di non ricoprire incarichi di amministrazione e controllo in altre società.

In fede,



Firma

Milano, 16 aprile 2026

SELF-DECLARATION CONCERNING THE HOLDING OF POSITIONS OR OFFICES IN
OTHER COMPANIES

The undersigned SILVIA MIGNATTI, born in BOLOGNA (BO), on 23/12/1968, tax code MGNSLV68T63A944P, with reference to the acceptance of the candidacy as member of the Board of Statutory Auditors of the company Industrie Chimiche Forestali S.p.A.

HEREBY DECLARES

that he/she has not administration and control positions in other companies.

Sincerely,

A handwritten signature in black ink, appearing to read 'Silvia Mignatti', is written over a horizontal line. The signature is cursive and somewhat stylized.

Signature

Milan, April 16, 2026