

Spettabile
Industrie Chimiche Forestali S.p.A.
Via Fratelli Kennedy n. 75
Marcallo con Casone (MI)
PEC: icfspaborsa@legalmail.it

- via PEC -

**LISTA CANDIDATI PER LA NOMINA DEL CONSIGLIO DI
AMMINISTRAZIONE DI INDUSTRIE CHIMICHE FORESTALI S.p.A.**

La sottoscritta V.F. Adhesives S.r.l., con sede in Milano, Viale Luigi Majno 17/A, C.F. 11486560961 e numero di iscrizione al Registro delle Imprese di Milano MI - 2606205 ("V.F. Adhesives") – quale titolare di n. 1.588.125 azioni ordinarie di Industrie Chimiche Forestali S.p.A. (la "Società"), rappresentanti il 26,98% del capitale sociale della Società con diritto di voto

premessò che

- è stata convocata l'assemblea, in seduta ordinaria e straordinaria, degli azionisti della Società, in prima convocazione, per il giorno 27 aprile 2026 alle ore 15:00 e, ove occorresse, per il giorno 28 aprile 2026 alle ore 11:00 in seconda convocazione (l'"Assemblea"), ove si procederà, *inter alia*, alla nomina del Consiglio di Amministrazione e, nello specifico, alla: (i) determinazione della durata; (ii) determinazione del numero dei membri; (iii) nomina dei componenti e (iv) determinazione dell'emolumento complessivo per tutti i membri (ivi inclusi quelli investiti di particolari cariche)

avuto riguardo

- a quanto prescritto dalla normativa vigente, anche regolamentare e dallo statuto della Società

tenuto conto

- delle indicazioni contenute nella Relazione Illustrativa predisposta dal Consiglio di Amministrazione della Società sugli argomenti posti all'O.d.G. dell'Assemblea pubblicata sul sito internet della Società (la "**Relazione Illustrativa**")

presenta

- la seguente lista per la nomina dei componenti del Consiglio di Amministrazione, da sottoporre all'Assemblea:

N.	Nome e cognome del candidato	Luogo e data di nascita del candidato
1.	Guido Cami	Milano, 15 ottobre 1963
2.	Marina Balzano (*)	Padova, 23 novembre 1981
3.	Vincenzo Polidoro	Chieti, 24 gennaio 1974
4.	Marco Di Lorenzo	Firenze, 13 novembre 1967
5.	Renzo Torchiani	Brescia, 6 febbraio 1974

6.	Steve Kenny (*)	Kirkcaldy (Scozia), 23 giugno 1961
7.	Giovanni Campolo	Reggio Calabria, 11 marzo 1961

(*) Indica gli amministratori in possesso dei requisiti di indipendenza stabiliti dalla normativa vigente e dallo statuto sociale della Società.

* * * * *

La proposta di candidatura è corredata dalla seguente documentazione:

- 1) certificazioni rilasciate dalle banche depositarie Cassa Centrale Banca - Credito Cooperativo Italiano S.p.A. e Banca Monte dei Paschi di Siena S.p.A. attestanti la titolarità in capo a V.F. Adhesives S.r.l. di un totale di n. 1.588.125 azioni ordinarie di Industrie Chimiche Forestali S.p.A. (pari al 26,98% del capitale sociale);
- 2) dichiarazione di ciascun candidato di accettazione della candidatura ed eventuale indicazione dell'idoneità a qualificarsi come amministratore indipendente, nonché dichiarazione del medesimo candidato attestante il possesso dei requisiti per l'assunzione della carica ed eventuale indipendenza;
- 3) *curriculum vitae* riguardante le caratteristiche professionali di ciascun candidato;
- 4) copia di un documento di identità di ciascun candidato;
- 5) elenco degli incarichi di amministrazione e controllo eventualmente ricoperti presso altre società da ciascun candidato.

* * * * *

Con la presente, la scrivente richiede alla Società di provvedere ad ogni adempimento, anche pubblicitario, relativo e/o connesso al deposito della lista nei termini e con le modalità prescritti dallo statuto sociale e dalla normativa, anche regolamentare, vigente.

Per qualsiasi necessità, la Società può contattare V.F. Adhesives ai seguenti recapiti: tel. 02-00249171, e-mail vfadhesivessrl@legalmail.it.

Milano, 20 aprile 2026

V.F. Adhesives S.r.l.



Dott. Marco Di Lorenzo
(Legale Rappresentante)



**MONTE
DEI PASCHI
DI SIENA**
BANCA DAL 1472

Comunicazione ex artt. 43, 44 e 45 del Provvedimento Unico sul Post Trading - PDF

1. Intermediario che effettua la comunicazione

ABI	1030	CAB	11707	COD. FIL.	2893
denominazione	Banca Monte dei Paschi di Siena S.p.A.				

2. Ultimo Intermediario, se diverso dal precedente

ABI		CAB		COD. FIL.	
denominazione					

3. Data della richiesta

13/04/2026 ggmmaaaa

4. Data di invio della comunicazione

13/04/2026 ggmmaaaa

5. N.ro progressivo annuo

2026/14

6. N.ro della comunicazione precedente

--

7. Causale

--

8. Nominativo del richiedente, se diverso dal titolare degli strumenti finanziari

--

9. Titolare degli strumenti finanziari:

deposito titoli:	108464
------------------	--------

cognome o denominazione	V.F. ADHESIVES SRL		
nome			
codice fiscale o LEI	11486560961		
comune di nascita	MILANO	provincia di nascita	MI
data di nascita	ggmmaaaa	nazionalità	ITALIANA
indirizzo o sede legale	VIALE LUIGI MAJNO 17/A		
città	MILANO	Stato	ITALIA

10. Strumenti finanziari oggetto di comunicazione:

ISIN	IT0005416281
denominazione	ICF SPA

11. Quantità strumenti finanziari oggetto di comunicazione:

188.125,00

12. Vincoli o annotazioni sugli strumenti finanziari oggetto di comunicazione:

natura	00 senza vincolo
--------	------------------

Beneficiario vincolo	
----------------------	--

13. Data di riferimento

13/04/2026 ggmmaaaa

14. Termine di efficacia

20/04/2026 ggmmaaaa

15. Diritto esercitabile

DEP

16. Note

ATTESTAZIONE DI POSSESSO PER LA PRESENTAZIONE DELLA LISTA PER LA NOMINA DEL COA DI INDUSTRIE CHIMICHE FORESTALI S.p.A.
--

Firma Intermediario

BANCA MONTE DEI PASCHI DI SIENA S.P.A.
Filiale di C. PROV. VERONA

Mod. 24273DEP del 05/12/24

Copia per il Cliente

BANCA MONTE DEI PASCHI DI SIENA Società per azioni - Sede sociale in Siena, Piazza Salimbeni, 3 Capitale Sociale: euro 17.978.187.186,85 alla data del 29 settembre 2025 Codice fiscale e n. iscrizione al Registro delle Imprese di Arezzo - Siena: 00884060526 - Gruppo IVA MPS - Partita IVA 01483500524 www.mps.it - Gruppo Bancario Monte dei Paschi di Siena Codice Banca 1030 - Codice Gruppo 1030 Iscritta all'Albo presso la Banca d'Italia al n. 5274 Aderente al Fondo Interbancario di Tutela dei Depositi ed al Fondo Nazionale di Garanzia

Campi da valorizzare in caso di Comunicazioni ex art. 45 del Provvedimento.

Comunicazione ex artt. 41/42/43 del Provvedimento Post Trading

1. Intermediario che effettua la comunicazione

ABI 03599 CAB 01800

Denominazione: Cassa Centrale Banca Credito Cooperativo Italiano Spa

2. Intermediario partecipante (se diverso dal precedente)

n.ro conto MT 0 3 5 9 9

denominazione Cassa Centrale Banca Credito Cooperativo Italiano Spa

3. data della richiesta

1 3 0 4 2 0 2 6

4. data di invio della comunicazione

1 3 0 4 2 0 2 6

5. n.ro progressivo annuo

ICF001

6. n.ro progressivo della comunicazione che si intende rettificare/revocare ³

7. causale della rettifica/revoca ¹

8. nominativo del richiedente, se diverso dal titolare degli strumenti finanziari

9. titolare degli strumenti finanziari:

cognome o denominazione V.F. ADHESIVES S.R.L.

nome

codice fiscale 11486560961

comune di nascita provincia di nascita

data di nascita nazionalità

indirizzo VIALE LUIGI MAJNO 17/A

città MILANO Stato ITALIA

10. strumenti finanziari oggetto di comunicazione:

ISIN I T 0 0 0 5 4 1 6 2 8 1

denominazione INDUSTRIE CHIMICHE FORESTALI S.P.A.

11. quantità strumenti finanziari oggetto di comunicazione:

1.400.000

12. vincoli o annotazioni sugli strumenti finanziari oggetto di comunicazione ²

13. data di riferimento

1 3 0 4 2 0 2 6

14. termine di efficacia

2 7 0 4 2 0 2 6

15. diritto esercitabile

D E P

16. note

Comunicazione emessa per la presentazione della lista per la nomina del Consiglio di Amministrazione e del Collegio Sindacale

Firma dell'Intermediario

CASSA CENTRALE BANCA
CREDITO COOPERATIVO ITALIANO

¹ Campi da valorizzare solo in caso di annullamento (ANN)

Spettabile

Industrie Chimiche Forestali S.p.A.

Via Fratelli Kennedy n. 75

20010 – Marcallo Con Casone (MI)

**DICHIARAZIONE DI ACCETTAZIONE DELLA CARICA AD AMMINISTRATORE DI ICF S.P.A. E
ATTESTAZIONE DEI REQUISITI PER LA CARICA DI AMMINISTRATORE DI ICF S.P.A.**

Il sottoscritto Guido Cami, nato Milano il 15 ottobre 1963, di cittadinanza italiana, codice fiscale CMAGDU63R15F205K, in funzione dell'Assemblea di ICF S.p.A. (la "**Società**"), convocata in seduta ordinaria e straordinaria, in prima convocazione, per il giorno 27 aprile 2026 alle ore 15.00 e, ove occorresse, in seconda convocazione, per il giorno 28 aprile 2026 alle ore 11.00, esclusivamente mediante mezzi di telecomunicazione (l'**"Assemblea"**)

dichiara

di accettare la propria candidatura alla carica di amministratore della Società, proposta dal socio V.F. ADHESIVES SRL, e di accettare sin d'ora la carica, ove nominato dalla predetta Assemblea, e

dichiara e attesta

ex artt. 46 e 47 del D.P.R. 28 dicembre 2000, n. 445, alla data di sottoscrizione della presente, sotto la propria responsabilità e consapevole che, ai sensi dell'art. 76 del D.P.R. 28 dicembre 2000, n. 445, le dichiarazioni mendaci, la falsità negli atti e l'uso di atti falsi o contenenti dati non più rispondenti a verità sono puniti ai sensi del codice penale e delle leggi speciali in materia, di essere in possesso dei requisiti prescritti dalla normativa vigente e dallo statuto della Società per ricoprire la carica di membro del Consiglio di Amministrazione della Società, come di seguito precisato:

A) REQUISITI DI ONORABILITA' E ALTRE CAUSE IMPEDITIVE ALL'ASSUNZIONE DELLA CARICA

- di non trovarsi in una delle condizioni previste dall'art. 2382 del codice civile; l'insussistenza delle ulteriori cause di ineleggibilità e incompatibilità a ricoprire la carica di amministratore della Società previste dalla normativa, anche regolamentare, applicabile; nonché di essere in possesso dei requisiti richiesti in base a quanto previsto dalla normativa primaria e secondaria vigente per assumere la carica di amministratore della Società;
- di essere in possesso dei requisiti di onorabilità previsti dall'art. 2 del D.M. n. 162 del 30 marzo 2000, come richiamato dagli artt. 147-*quinquies* del D. Lgs. 24 febbraio 1998, n. 58 ("**TUF**") e 148, comma 4 TUF;
- di poter dedicare ai propri compiti quale amministratore della Società il tempo necessario per un efficace e diligente svolgimento degli stessi;



- di non svolgere alcuna attività in concorrenza con quella della Società;

B) REQUISITI DI INDIPENDENZA

(barrare la casella di riferimento)

di possedere i requisiti prescritti dall'art. 148, comma 3 TUF, come richiamato dall'art. 147-ter, comma 4 TUF, per ricoprire la carica di amministratore indipendente della Società e che non sussistono comunque circostanze e/o situazioni attuali idonee a comprometterne la propria indipendenza, nonché di impegnarsi a mantenere il possesso dei requisiti qui enunciati durante la durata del mandato, e comunque ad informare tempestivamente il Consiglio di Amministrazione in merito ad eventuali circostanze e/o situazioni che possano compromettere la propria indipendenza;

- X di non possedere i requisiti prescritti dall'art. 148, comma 3 TUF, come richiamato dall'art. 147-ter, comma 4 TUF;

C) TRATTAMENTO DEI DATI PERSONALI

- di autorizzare codesta Società, ai sensi e per gli effetti di cui all'art. 71, comma 4, del D.P.R. 445 del 2000, a verificare presso le competenti amministrazioni la veridicità di quanto dichiarato dal/dalla sottoscritto/a.

Allega altresì alla presente:

- (i) copia di un documento d'identità;
- (ii) il proprio *curriculum vitae*;
- (iii) l'elenco degli incarichi di amministrazione e controllo ricoperti presso altre società.

Il/la sottoscritto/a si impegna a comunicare tempestivamente alla Società ogni successivo atto o fatto che modifichi le informazioni rese con la presente dichiarazione e a produrre, su richiesta della Società, la documentazione idonea a confermare la veridicità dei dati dichiarati.

Luogo: Marcallo con Casone

Data: 14 aprile 2026

In fede,

Firma:

Nome: Guido

Cognome: Cami

Autorizza, ai sensi e per gli effetti del Regolamento UE n. 679/2016, il trattamento dei dati personali, anche a mezzo di strumenti informativi, per ogni fine connesso alle attività correlate all'accettazione della medesima.

Milano, 14 aprile 2026

Curriculum vitae di Guido Cami

Nato a: Milano, il 15 ottobre 1963
Residente a: Milano, Via Bigli 21
Recapiti telefonici: Casa 02-36539100
Mobile 334 - 1604768
Ufficio 02- 972141
Recapito mail ufficio : g.cami@forestali.com

Titolo di studio

Laurea in Ingegneria delle Tecnologie Industriali ad indirizzo economico organizzativo presso Politecnico di Milano, conseguita nell'aprile del 1989 dopo avere svolto il servizio militare in qualità di ufficiale di complemento in Aeronautica.

Esperienze professionali :

Dal maggio 2010 – Industrie Chimiche Forestali S.p.A.

Amministratore Delegato di Industrie Chimiche Forestali S.p.A.
Coordinamento di tutte le funzioni aziendali e sviluppo del business operativo e strategico.
Da maggio 2018 anche Presidente del Consiglio di Amministrazione di Industrie Chimiche Forestali S.p.A.

Dal 2004 ad aprile 2010 – Giovanni Crespi S.p.A

Direttore di Divisione Materiali Sintetici della Giovanni Crespi S.p.A., società italiana quotata in borsa operante a livello internazionale nel settore dei tessuti sintetici e, attraverso la controllata Orsa, del poliuretano schiumato e del tessuto non tessuto (fatturato consolidato pari a 250 milioni di euro, 1300 addetti con produzioni e sedi commerciali in Europa, Asia e Sud America).

Dal 2003 al 2004 – Laffon S.p.A. – Groupe Pechiney / Alcan

Direttore Generale della Laffon S.p.A. operante a livello internazionale nella produzione e commercializzazione di packaging plastico per il settore cosmetico con un fatturato di circa 30 milioni di euro, uno stabilimento produttivo a Venegono Inferiore e circa 180 addetti.
Laffon era una divisione italiana della multinazionale francese Pechiney (12 miliardi di euro di fatturato consolidato).

Dal 1997 al 2002 - Vibram S.p.A.

Assunto come Direttore delle Operation della Vibram S.p.A., azienda leader nella produzione e commercializzazione di soles in gomma per calzature sportive e tecniche.

Successivamente nominato Direttore delle Attività Internazionali con il compito di creare nuove società commerciali e produttive all'estero al fine di rafforzare la penetrazione commerciale ed il posizionamento internazionale dell'azienda.

Creazione di una nuova sede produttiva e di sviluppo tecnico in Cina, una sede commerciale a Boston – USA, una sede commerciale a Tokio, un rapporto di licenza produttiva e commerciale in Brasile (Stato di San Paolo) con un produttore locale.

Nel settembre 2000 nominato Direttore Generale della Società alle dirette dipendenze dell'Amministratore Delegato e da allora ho svolto attività legate allo sviluppo dell'azienda, rispondendo del risultato economico e contribuendo con la proprietà alla definizione dei piani strategici di investimento, di sviluppo commerciale e produttivo.

Dal 1992 al 1997 – Manifattura di Legnano S.p.A.

Assunto come responsabile per la pianificazione, la programmazione, l'approvvigionamento, lo stoccaggio e la spedizione dei 9 stabilimenti di proprietà. (Fatturato pari a circa 300 miliardi di lire nel settore della filatura e ritorcitura di cotone makò).

Nel 1994 nominato Direttore Logistica.

Successivamente nominato anche Direttore Operativo della controllata Legnano Tinti S.p.A. con il compito di gestirne acquisti, produzione e logistica (Fatturato pari a 50 miliardi di lire).

Dal 1989 al 1992 – Società Pneumatici Pirelli S.p.A.

Assunto nella Direzione Attività Industriali della Società Pneumatici Pirelli.

Inizialmente mi sono occupato di coordinare il trasferimento di due unità produttive in altra sede preservando gli aspetti produttivi e di servizio al mercato.

Successivamente sono stato trasferito in Volvo Car Corporation – Goteborg – Svezia, con un piano di formazione internazionale (European Round Table), per affinare competenze di programmazione e pianificazione industriale.

Rientrato in Italia sono stato assegnato al Reparto Impieghi Sportivi dello stabilimento di Torino per la produzione di pneumatici ad alte prestazioni per uso rallystico e stradale e nel 1990 ne sono diventato Responsabile.

Ho curato la gestione della produzione, la gestione del personale, la qualità e la relazione con la struttura commerciale.

Nel 1992 sono stato nominato Responsabile delle Attività Industriali dell'intero Stabilimento di Settimo Vettura.

Altre cariche attuali

- Presidente Gruppo Adesivi e Sigillanti / AVISA / Federchimica
- Executive Member of FEICA (Federation Europeen des industries de Colles et Adhesifs)
- Consigliere di Eurosuole SpA
- Consigliere di Olmo Immobiliare SrL

Autorizzo il trattamento dei dati personali ai sensi del Dlgs 196/03

Spettabile

Industrie Chimiche Forestali S.p.A.

Via Fratelli Kennedy n. 75

20010 – Marcallo Con Casone (MI)

**DICHIARAZIONE DI ACCETTAZIONE DELLA CARICA AD AMMINISTRATORE DI ICF S.p.A. E
ATTESTAZIONE DEI REQUISITI PER LA CARICA DI AMMINISTRATORE DI ICF S.p.A.**

La sottoscritta Marina Balzano, nata a Padova il 23 novembre 1981, di cittadinanza italiana, codice fiscale BLZMRN81S63G224E, in funzione dell'Assemblea di ICF S.p.A. (la “**Società**”), convocata in seduta ordinaria e straordinaria, in prima convocazione, per il giorno 27 aprile 2026 alle ore 15.00 e, ove occorresse, in seconda convocazione, per il giorno 28 aprile 2026 alle ore 11.00, esclusivamente mediante mezzi di telecomunicazione (l’“**Assemblea**”)

dichiara

di accettare la propria candidatura alla carica di amministratore della Società, proposta dal socio V.F. Adhesives S.r.l., e di accettare sin d’ora la carica, ove nominata dalla predetta Assemblea, e

dichiara e attesta

ex artt. 46 e 47 del D.P.R. 28 dicembre 2000, n. 445, alla data di sottoscrizione della presente, sotto la propria responsabilità e consapevole che, ai sensi dell’art. 76 del D.P.R. 28 dicembre 2000, n. 445, le dichiarazioni mendaci, la falsità negli atti e l’uso di atti falsi o contenenti dati non più rispondenti a verità sono puniti ai sensi del codice penale e delle leggi speciali in materia, di essere in possesso dei requisiti prescritti dalla normativa vigente e dallo statuto della Società per ricoprire la carica di membro del Consiglio di Amministrazione della Società, come di seguito precisato:

A) REQUISITI DI ONORABILITA’ E ALTRE CAUSE IMPEDITIVE ALL’ASSUNZIONE DELLA CARICA

- di non trovarsi in una delle condizioni previste dall’art. 2382 del codice civile; l’insussistenza delle ulteriori cause di ineleggibilità e incompatibilità a ricoprire la carica di amministratore della Società previste dalla normativa, anche regolamentare, applicabile; nonché di essere in possesso dei requisiti richiesti in base a quanto previsto dalla normativa primaria e secondaria vigente per assumere la carica di amministratore della Società;
- di essere in possesso dei requisiti di onorabilità previsti dall’art. 2 del D.M. n. 162 del 30 marzo 2000, come richiamato dagli artt. 147-*quinquies* del D. Lgs. 24 febbraio 1998, n. 58 (“**TUF**”) e 148, comma 4 TUF;
- di poter dedicare ai propri compiti quale amministratore della Società il tempo necessario per un efficace e diligente svolgimento degli stessi;

- di non svolgere alcuna attività in concorrenza con quella della Società;

B) REQUISITI DI INDIPENDENZA

(barrare la casella di riferimento)

di possedere i requisiti prescritti dall'art. 148, comma 3 TUF, come richiamato dall'art. 147-ter, comma 4 TUF, per ricoprire la carica di amministratore indipendente della Società e che non sussistono comunque circostanze e/o situazioni attuali idonee a comprometterne la propria indipendenza, nonché di impegnarsi a mantenere il possesso dei requisiti qui enunciati durante la durata del mandato, e comunque ad informare tempestivamente il Consiglio di Amministrazione in merito ad eventuali circostanze e/o situazioni che possano compromettere la propria indipendenza;

- di non possedere i requisiti prescritti dall'art. 148, comma 3 TUF, come richiamato dall'art. 147-ter, comma 4 TUF;

C) TRATTAMENTO DEI DATI PERSONALI

- di autorizzare codesta Società, ai sensi e per gli effetti di cui all'art. 71, comma 4, del D.P.R. 445 del 2000, a verificare presso le competenti amministrazioni la veridicità di quanto dichiarato dal/dalla sottoscritto/a.

Allega altresì alla presente:

- (i) copia di un documento d'identità;
- (ii) il proprio *curriculum vitae*;
- (iii) l'elenco degli incarichi di amministrazione e controllo ricoperti presso altre società.

La sottoscritta si impegna a comunicare tempestivamente alla Società ogni successivo atto o fatto che modifichi le informazioni rese con la presente dichiarazione e a produrre, su richiesta della Società, la documentazione idonea a confermare la veridicità dei dati dichiarati.

Luogo: Milano

Data: 16 aprile 2026

In fede,

Firma: _____



Nome: Marina

Cognome: Balzano

Autorizza, ai sensi e per gli effetti del Regolamento UE n. 679/2016, il trattamento dei dati personali, anche a mezzo di strumenti informativi, per ogni fine connesso alle attività correlate all'accettazione della medesima.



MARINA BALZANO

Equity Partner – Banking & Finance
Orrick, Herrington & Sutcliffe LLP | Milan

mbalzano@orrick.com | +39 328 8964441
Admitted to the Italian Bar (Padua), 2009

EXECUTIVE PROFILE

Equity Partner and Head of the Italian Leveraged Finance practice at Orrick, with over 18 years of experience in acquisition finance, corporate finance and private debt transactions.

Advises major Italian and international banks, private debt funds and financial sponsors in complex cross-border leveraged transactions. Recognised for combining technical excellence, commercial vision and strategic structuring capabilities in sponsor-driven environments.

PROFESSIONAL EXPERIENCE

Orrick, Herrington & Sutcliffe LLP – Milan

Equity Partner – Banking & Finance | 2019 – Present

Leads the Italian Leveraged Finance practice. Advises leading banking groups and private debt funds on acquisition finance, LBOs, unitranche financings, private placements and refinancing transactions.

- Representative Clients:

Banks: UniCredit, Banco BPM, Crédit Agricole, BNP Paribas, Intesa Sanpaolo, BPER, MPS
Capital Services, illimity, Banca Ifis

Private Debt Funds: Eurazeo, Anthilia, Riello Investimenti, Equita, Finint, Green Arrow,
RiverRock, Capza, Alantra, Merito

Pavia e Ansaldo – Milan

Partner – Banking & Finance | 2015 – 2019

Bianco Besozzi & Associati – Milan

Senior Associate / Counsel | 2011 – 2015

MBL & Partners – Milan

Associate | 2007 – 2010

Clifford Chance – Milan

Trainee Lawyer | 2005 – 2007

BOARD POSITIONS

- Independent Director – Industrie Chimiche Forestali S.p.A. (EGM listed) - ongoing
- Independent Director – First Capital S.p.A. (EGM listed) - ongoing
- Independent Director – Koinos SGR S.p.A. - ongoing

Past board positions:

- Independent Director – Defence Tech S.p.A. (EGM listed)
- Independent Director – Anthilia SGR S.p.A.

EDUCATION & EXECUTIVE TRAINING

- SDA Bocconi School of Management – Financing Public Investments with Private Capital
- Il Sole 24 Ore – Master in Extraordinary Corporate Transactions
- Centro Studi Forense – Master in Financial Statements
- University of Padua – Law Degree (2005)

RECOGNITIONS

- Chambers Global 2026 – Band 4 Banking & Finance (promotion from Band 5)
- Legal 500 – Next Generation Partner (2023)
- Legalcommunity Finance Awards – Leverage Finance Lawyer of the Year (2023 & 2025)

LANGUAGES

- Italian – Native
- English – Fluent

Autorizzo il trattamento dei miei dati personali ai sensi del D. Lgs. 196 del 30 giugno 2003 e del GDPR (Regolamento UE 2016/679).

Marina Balzano

A handwritten signature in black ink, appearing to read 'Marina Balzano', written in a cursive style.

Spettabile

Industrie Chimiche Forestali S.p.A.

Via Fratelli Kennedy n. 75

20010 – Marcallo Con Casone (MI)

**DICHIARAZIONE DI ACCETTAZIONE DELLA CARICA AD AMMINISTRATORE DI ICF S.P.A. E
ATTESTAZIONE DEI REQUISITI PER LA CARICA DI AMMINISTRATORE DI ICF S.P.A.**

Il sottoscritto Vincenzo Polidoro, nato Chieti (CH) il 24 gennaio 1974, di cittadinanza italiana, codice fiscale PLDVCN74A24C632O, in funzione dell'Assemblea di ICF S.p.A. (la "Società"), convocata in seduta ordinaria e straordinaria, in prima convocazione, per il giorno 27 aprile 2026 alle ore 15.00 e, ove occorresse, in seconda convocazione, per il giorno 28 aprile 2026 alle ore 11.00, esclusivamente mediante mezzi di telecomunicazione (l'"Assemblea")

dichiara

di accettare la propria candidatura alla carica di amministratore della Società, proposta dal socio V.F. Adhesives S.r.l., e di accettare sin d'ora la carica, ove nominato dalla predetta Assemblea, e

dichiara e attesta

ex artt. 46 e 47 del D.P.R. 28 dicembre 2000, n. 445, alla data di sottoscrizione della presente, sotto la propria responsabilità e consapevole che, ai sensi dell'art. 76 del D.P.R. 28 dicembre 2000, n. 445, le dichiarazioni mendaci, la falsità negli atti e l'uso di atti falsi o contenenti dati non più rispondenti a verità sono puniti ai sensi del codice penale e delle leggi speciali in materia, di essere in possesso dei requisiti prescritti dalla normativa vigente e dallo statuto della Società per ricoprire la carica di membro del Consiglio di Amministrazione della Società, come di seguito precisato:

**A) REQUISITI DI ONORABILITA' E ALTRE CAUSE IMPEDITIVE
ALL'ASSUNZIONE DELLA CARICA**

- di non trovarsi in una delle condizioni previste dall'art. 2382 del codice civile; l'insussistenza delle ulteriori cause di ineleggibilità e incompatibilità a ricoprire la carica di amministratore della Società previste dalla normativa, anche regolamentare, applicabile; nonché di essere in possesso dei requisiti richiesti in base a quanto previsto dalla normativa primaria e secondaria vigente per assumere la carica di amministratore della Società;
- di essere in possesso dei requisiti di onorabilità previsti dall'art. 2 del D.M. n. 162 del 30 marzo 2000, come richiamato dagli artt. 147-*quinquies* del D. Lgs. 24 febbraio 1998, n. 58 ("TUF") e 148, comma 4 TUF;
- di poter dedicare ai propri compiti quale amministratore della Società il tempo necessario per un efficace e diligente svolgimento degli stessi;

- di non svolgere alcuna attività in concorrenza con quella della Società;

B) REQUISITI DI INDIPENDENZA

(barrare la casella di riferimento)

- di possedere i requisiti prescritti dall'art. 148, comma 3 TUF, come richiamato dall'art. 147-ter, comma 4 TUF, per ricoprire la carica di amministratore indipendente della Società e che non sussistono comunque circostanze e/o situazioni attuali idonee a comprometterne la propria indipendenza, nonché di impegnarsi a mantenere il possesso dei requisiti qui enunciati durante la durata del mandato, e comunque ad informare tempestivamente il Consiglio di Amministrazione in merito ad eventuali circostanze e/o situazioni che possano compromettere la propria indipendenza;
- di non possedere i requisiti prescritti dall'art. 148, comma 3 TUF, come richiamato dall'art. 147-ter, comma 4 TUF;

C) TRATTAMENTO DEI DATI PERSONALI

- di autorizzare codesta Società, ai sensi e per gli effetti di cui all'art. 71, comma 4, del D.P.R. 445 del 2000, a verificare presso le competenti amministrazioni la veridicità di quanto dichiarato dal/dalla sottoscritto/a.

Allega altresì alla presente:

- (i) copia di un documento d'identità;
- (ii) il proprio *curriculum vitae*;
- (iii) l'elenco degli incarichi di amministrazione e controllo ricoperti presso altre società.

Il sottoscritto si impegna a comunicare tempestivamente alla Società ogni successivo atto o fatto che modifichi le informazioni rese con la presente dichiarazione e a produrre, su richiesta della Società, la documentazione idonea a confermare la veridicità dei dati dichiarati.

Luogo: Milano

Data: 15 aprile 2026

In fede,

Firma: 

Nome: Vincenzo

Cognome: Polidoro

Autorizza, ai sensi e per gli effetti del Regolamento UE n. 679/2016, il trattamento dei dati personali, anche a mezzo di strumenti informativi, per ogni fine connesso alle attività correlate all'accettazione della medesima.

VINCENZO POLIDORO

STUDI

2021 SDA BOCCONI <i>Membro dell'Advisory Board del Master in Corporate Finance</i>	Milano
2001 SDA BOCCONI <i>Master full time in Corporate Finance (MCF1)</i>	Milano
1997 UNIVERSITÀ CATTOLICA DEL SACRO CUORE <i>Laurea in Economia e Commercio, corso di studi in Economia Industriale</i>	Milano
1992 LICEO SCIENTIFICO "Filippo Masci" <i>Maturità Scientifica</i>	Chieti

ESPERIENZE PROFESSIONALI

2013 - Oggi **First Capital S.p.A. - Milano**

Consigliere Esecutivo

First Capital, holding di partecipazione finanziaria quotata sul mercato EGM, con circa Euro 140 milioni di AUM, rappresenta oggi uno dei principali investitori istituzionali in piccole e medie società quotate o in fase di pre-IPO. Ha condotto più di 30 operazioni di investimento su *small e mid cap* quotate ed in fase di pre-IPO investendo oltre Euro 100 milioni al fine di favorire lo sviluppo dei progetti di investimento (M&A e per crescita endogena).

2017 - Oggi **FIRST SICAF S.p.A. - Milano**

Amministratore Delegato

First SICAF è lo strumento di investimento del gruppo First Capital per realizzare operazione di Private Investment in Public Equity in partnership con gli Investitori Istituzionali.

2019 - Oggi **ASSONEXT - Milano**

Consigliere di Amministrazione e socio fondatore

AssoNEXT è l'associazione che rappresenta gli interessi delle *small caps* che emettono strumenti finanziari in circuiti MTF; In pochi anni si sono associate ad AssoNEXT oltre il 30% di società quotate su EGM e 40 aderenti.

2020 - Oggi **Industrie Chimiche Forestali S.p.A – Milano**

Membro del Consiglio di Amministrazione

ICF è una società che produce e sviluppa sistemi di adesivi quotato su EGM tramite fusione con una SPAC.

2024 - Oggi **Intred S.p.A – Brescia**

Membro del Consiglio di Amministrazione

Intred è una società che offre servizi di connettività in banda ultralarga, larga, wireless, telefonia fissa, servizi cloud e servizi accessori alla clientela Business e Retail, quotata su EGM.

2025 - Oggi **Più Medical S.p.A – Varese**

Membro del Consiglio di Amministrazione

Più Medical è la holding operativa a capo di un gruppo attivo nel settore delle farmacie in Italia, con particolare focalizzazione in Lombardia., quotata su EGM.

2016 - Oggi

Triboo S.p.A - Milano

Membro Indipendente del Consiglio di Amministrazione – Membro del Comitato Parti Correlate e del Comitato Remunerazione

Triboo è una società operante nel settore E-Commerce e Media che si è quotata sul mercato AIM ed ha realizzato il passaggio da AIM al mercato MTA nel 2018.

2011 - Oggi

LAZIO INNOVA S.p.A - Roma

Membro del Comitato Investimenti del Fondo POR I.3

2012 - 2015

Compagnia della Ruota S.p.A - Milano

Membro Indipendente del Consiglio di Amministrazione – Membro del Comitato Parti Correlate

Compagnia della Ruota è una società quotata all'AIM operante nel settore degli investimenti distressed.

2011 - 2012

Bioera S.p.A - Milano

Membro Indipendente del Consiglio di Amministrazione

Bioera è una società quotata sul mercato MTA operante nel settore degli alimenti biologici.

2010 - 2013

First Capital S.p.A. - Milano

Membro del Consiglio di Amministrazione

2008 –2010

Spinnaker Venture S.A. - Lussemburgo

Private Equity – Managing Director

Responsabilità: Managing Director – gestione del fondo di private equity Spinnaker II Investment Fund.

Attività: raccolti 80 milioni di Euro da investitori istituzionali italiani internazionali; origination analisi e valutazione di potenziali investimenti, coordinamento del processo di esecuzione del deal.

2003 –2008

PROFILO MERCHANT - Milano

Private Equity - Investment Manager

Attività: Advisor in qualità di dirigente della funzione preposta di Banca Profilo e della sua controllata Profilo Merchant del fondo di Private Equity Profilo Spinnaker Investment Fund (Raccolta 35 milioni di Euro)

Consigliere d'Amministrazione di Ottanta SpA e dei veicoli di investimento Spinnaker Holding SA e Spinnaker Luxembourg SA;

2001- 2003

BANCA PROFILO S.p.A. - Milano

Associate nella divisione M&A – Corporate Finance

1997- 2000

CONFIDI ABRUZZO S.c.r.l.- Chieti

LINGUE

Inglese: buona conoscenza parlata e scritta

Francese: conoscenza scolastica parlata e scritta

CARICHE RICOPERTE

First Capital SpA
First SICAF PA
Lab Investments Srl
Chui Srl
Teate Capital Srl
ICF SpA
Intred SpA
Più Medical SpA
Ghiaroni & C. SpA

Consigliere Esecutivo
Amministratore Delegato
Presidente
Amministratore Unico
Amministratore Unico
Amministratore
Amministratore
Amministratore
Amministratore

Spettabile

Industrie Chimiche Forestali S.p.A.

Via Fratelli Kennedy n. 75

20010 – Marcallo Con Casone (MI)

**DICHIARAZIONE DI ACCETTAZIONE DELLA CARICA AD AMMINISTRATORE DI ICF S.P.A. E
ATTESTAZIONE DEI REQUISITI PER LA CARICA DI AMMINISTRATORE DI ICF S.P.A.**

IL sottoscritto Marco Di Lorenzo, nato a Firenze il 13/11/1967, di cittadinanza Italiana, codice fiscale DLRMRC67S13D612K, in funzione dell'Assemblea di ICF S.p.A. (la "Società"), convocata in seduta ordinaria e straordinaria, in prima convocazione, per il giorno 27 aprile 2026 alle ore 15.00 e, ove occorresse, in seconda convocazione, per il giorno 28 aprile 2026 alle ore 11.00, esclusivamente mediante mezzi di telecomunicazione (l'"Assemblea")

dichiara

di accettare la propria candidatura alla carica di amministratore della Società, proposta dal socio V.F. Adhesives S.r.l., e di accettare sin d'ora la carica, ove nominato dalla predetta Assemblea, e

dichiara e attesta

ex artt. 46 e 47 del D.P.R. 28 dicembre 2000, n. 445, alla data di sottoscrizione della presente, sotto la propria responsabilità e consapevole che, ai sensi dell'art. 76 del D.P.R. 28 dicembre 2000, n. 445, le dichiarazioni mendaci, la falsità negli atti e l'uso di atti falsi o contenenti dati non più rispondenti a verità sono puniti ai sensi del codice penale e delle leggi speciali in materia, di essere in possesso dei requisiti prescritti dalla normativa vigente e dallo statuto della Società per ricoprire la carica di membro del Consiglio di Amministrazione della Società, come di seguito precisato:

A) REQUISITI DI ONORABILITA' E ALTRE CAUSE IMPEDITIVE ALL'ASSUNZIONE DELLA CARICA

- di non trovarsi in una delle condizioni previste dall'art. 2382 del codice civile; l'insussistenza delle ulteriori cause di ineleggibilità e incompatibilità a ricoprire la carica di amministratore della Società previste dalla normativa, anche regolamentare, applicabile; nonché di essere in possesso dei requisiti richiesti in base a quanto previsto dalla normativa primaria e secondaria vigente per assumere la carica di amministratore della Società;
- di essere in possesso dei requisiti di onorabilità previsti dall'art. 2 del D.M. n. 162 del 30 marzo 2000, come richiamato dagli artt. 147-*quinquies* del D. Lgs. 24 febbraio 1998, n. 58 ("TUF") e 148, comma 4 TUF;
- di poter dedicare ai propri compiti quale amministratore della Società il tempo necessario per un efficace e diligente svolgimento degli stessi;



- di non svolgere alcuna attività in concorrenza con quella della Società;

B) REQUISITI DI INDIPENDENZA

(barrare la casella di riferimento)

- di possedere i requisiti prescritti dall'art. 148, comma 3 TUF, come richiamato dall'art. 147-ter, comma 4 TUF, per ricoprire la carica di amministratore indipendente della Società e che non sussistono comunque circostanze e/o situazioni attuali idonee a comprometterne la propria indipendenza, nonché di impegnarsi a mantenere il possesso dei requisiti qui enunciati durante la durata del mandato, e comunque ad informare tempestivamente il Consiglio di Amministrazione in merito ad eventuali circostanze e/o situazioni che possano compromettere la propria indipendenza;
- di non possedere i requisiti prescritti dall'art. 148, comma 3 TUF, come richiamato dall'art. 147-ter, comma 4 TUF;

C) TRATTAMENTO DEI DATI PERSONALI

- di autorizzare codesta Società, ai sensi e per gli effetti di cui all'art. 71, comma 4, del D.P.R. 445 del 2000, a verificare presso le competenti amministrazioni la veridicità di quanto dichiarato dal/dalla sottoscritto/a.

Allega altresì alla presente:

- (i) copia di un documento d'identità;
- (ii) il proprio *curriculum vitae*;
- (iii) l'elenco degli incarichi di amministrazione e controllo ricoperti presso altre società.

Il/la sottoscritto/a si impegna a comunicare tempestivamente alla Società ogni successivo atto o fatto che modifichi le informazioni rese con la presente dichiarazione e a produrre, su richiesta della Società, la documentazione idonea a confermare la veridicità dei dati dichiarati.

Luogo: Firenze

Data: 20 aprile 2026

In fede,

Firma: _____

Nome: Marco

Cognome: Di Lorenzo

Autorizza, ai sensi e per gli effetti del Regolamento UE n. 679/2016, il trattamento dei dati personali, anche a mezzo di strumenti informativi, per ogni fine connesso alle attività correlate all'accettazione della medesima.

Marco Di Lorenzo

nato a Firenze, il 13 novembre 1967

INCARICHI ED ESPERIENZE PROFESSIONALI IN ESSERE

- dal 2023 *Consigliere*
Value Track SIM (già Invest Italy SIM), Milano, www.value-track.com
SIM specializzata in attività di *Corporate Finance, Corporate Broking, Corporate Research, Investor Access Advisory* e *Consulenza Finanziaria*
- dal 2023 *Consigliere*
INDUSTRIE CHIMICHE FORESTALI, Milano, www.forestali.it
società quotata sul mercato Euronext Growth Milan di Borsa Italiana
leader nella progettazione, produzione e commercializzazione di adesivi e tessuti tecnici per i mercati calzaturiero & pelletteria, automotive e packaging
- dal 2021 *Consigliere*
CELLULARLINE Group, Reggio Emilia, www.cellularlinegroup.com
società quotata sul mercato Euronext STAR Milan di Borsa Italiana
leader europeo nel mercato degli accessori per smartphone e tablet
- dal 2021 *Consigliere*
F. A. Group, Milano, www.fonderiediassisi.it
holding di controllo del gruppo industriale umbro Fonderie di Assisi attivo nella metallurgia (fonderia di ghisa e acciaio e lavorazioni meccaniche)
- dal 2021 *Director (già 2008 - 2010 e Deputy 2005 - 2008)*
EKAMANT, Markaryd, Svezia, www.ekamant.com
sviluppo, produzione e vendita di abrasivi flessibili per l'industria
- dal 2017 *Consigliere (Responsabile attività AML 2017 - 2020)*
First SICAF, Milano, www.firstsicafe.it
società del Gruppo First Capital specializzata in Private Investment in Public Equity (PIPE) operazioni di investimento in PMI italiane con elevate potenzialità di crescita, quotate o interessate ad una futura quotazione
- dal 2016 *Amministratore Delegato*
NEXT Holding, Firenze, www.nextholding.it
single family office e holding di partecipazioni finanziarie ed industriali che opera nell'ambito del *Private Equity*
- dal 2014 *Consigliere e membro del Comitato Esecutivo*
FIRST CAPITAL, Milano, www.firstcapital.it
società quotata sul mercato Euronext Growth Milan di Borsa Italiana
holding del Gruppo First Capital
- dal 2013 *Membro del Comitato Tecnico del Fondo Toscana Innovazione*
SICI SGR, Firenze, www.fondisici.it
società con 4 fondi di tipo chiuso attivi nel Private Equity e nel Venture Capital
- dal 2001 *Presidente & Amministratore delegato*
EKAMANT ITALIA Group, Firenze, www.ekamant-abrasives.eu
trasformazione e vendita di abrasivi per l'industria in Italia e nei Balcani Occidentali

INCARICHI ED ESPERIENZE PROFESSIONALI CESSATE

- 2025 - 2021 *Consigliere*
3m, Milano - Perugia
pressofusione delle leghe leggere di alluminio
- 2024 - 2021 *Fondatore e Consigliere*
First4Progress1, Milano
Search Investment Vehicle fondato e promosso da First Capital che ha svolto il ruolo di *corner investor & IPO accelerator* nella quotazione sul mercato Euronext STAR Milan di Borsa Italiana di GENERALFINANCE, intermediario finanziario specializzato nel factoring
- 2024 - 2010 *Amministratore delegato*
X CAPITAL, Firenze
società del Gruppo NEXT Holding specializzata in operazioni di *Private Equity*
- 2023 - 2022 *Consigliere*
ECOSERVIM Group, Reggio Emilia
fornitore di soluzioni per aumentare il comfort ed il risparmio energetico negli edifici (coibentazione, climatizzazione, idraulica, impianti elettrici ed edilizia)
- 2021 - 2014 *Consigliere Indipendente e Presidente del Comitato Operazioni Parti Correlate, membro del Comitato Remunerazione, membro del Comitato Controllo e Rischi*
EUKEDOS, Firenze
società quotata sul mercato Euronext Milan di Borsa Italiana
gruppo attivo nel settore del *managed care* e della assistenza a lungo termine agli anziani non autosufficienti
- 2020 - 2017 *Consigliere*
CORPO VIGILI GIURATI, Firenze
operatore nel settore della sicurezza privata: pattugliamento e vigilanza, servizi di portierato, trasporto e conta valori, servizi tecnologici di installazione, monitoraggio e manutenzione impianti di allarme
- 2020 - 2011 *Consigliere*
TYRE TEAM e S.A.O.L., Roma
fornitori di servizi e soluzioni gestionali (software) per le società di noleggio automezzi a breve e lungo termine e per le flotte aziendali
- 2016 - 2014 *Consigliere*
YOGITECH (ora parte di Internet of Things Group di INTEL), Pisa
fornitore di servizi e soluzioni per la sicurezza funzionale nei settori automotive (ADAS) e industriale
- 2010 - 2008 *Collaboratore con delega alla Organizzazione aziendale e Gestione Risorse Umane*
TOSCANA FINANZA (ora BANCA IFIS Area NPL), Firenze
società quotata sul mercato Euronext STAR Milan di Borsa Italiana
specializzata nella acquisizione e gestione NPL - Non Performing Loans
- 2001 - 1998 *Responsabile vendite di linea prodotto*
TARGETTI (ora Gruppo 3F Filippi Targetti), Firenze
società (all'epoca) quotata sul segmento STAR di Borsa Italiana impegnata nella progettazione, produzione e vendita di apparecchi d'illuminazione architettonica, decorativa e funzionale per interni e per esterni

ALTRI INCARICHI

- 2023 – 2008 *Vicepresidente sezione Chimica-Plastica-Gomma dal 2021 (e 2010 – 2012); Membro di Giunta 2008 – 2016; Vicepresidente, membro del Comitato di Presidenza e del Consiglio Direttivo 2008 – 2010*
Confindustria Firenze (ora Confindustria Toscana Centro e Costa)
- 2019 – 2016 *Membro del Comitato di Consultazione con il mondo del lavoro*
Scuola di Economia e Management, Università di Firenze
- 2015 – 2009 *Director del Board*
ISF – International School of Florence, Firenze
- 2012 – 2010 *Inviato permanente del Comitato Tecnico “Credito e Finanza”*
Confindustria, Roma
- 2010 – 2003 *Presidente 2008 – 2010; Vicepresidente 2005 – 2008; Consigliere 2003 – 2005*
Giovani Imprenditori di Confindustria Firenze

ISTRUZIONE E FORMAZIONE

- 2021 *M&A e Operazioni di Riassetto Societario*
SDA Bocconi School of Management, Milano
- 2013 *Corso professionale sul Private Equity e Venture Capital*
AIFI Associazione Italiana del Private Equity, Venture Capital e Private Debt, Milano
- 2009 *Executive Master in Credit Management – Progetto Banca & Impresa*
ISB Istituto di Studi Bancari, Lucca
- 2007 *CAE – Certificate in Advanced English, grade B (Council of Europe C1)*
University of Cambridge
- 2006 *L'analisi di bilancio e Il bilancio per non addetti*
Il Sole 24 ORE Formazione, Milano
- 2005 *Corso di Alta formazione politico-istituzionale*
Eunomia Master, Firenze
- 1998 – 1992 *Laurea in Scienze Politiche ad indirizzo Economico*
Facoltà di Scienze Politiche “Cesare Alfieri”, Firenze
- 1986 – 1981 *Diploma in Elettronica Industriale*
Istituto Statale di Istruzione Superiore “Leonardo Da Vinci”, Firenze

Lingue: italiano madrelingua, inglese orale e scritto fluente, francese orale e scritto scolastico

Sport: sci e golf a livello amatoriale, pallacanestro a livello semi-professionistico (2004 – 1986)

Firenze, 13 aprile 2026



Marco Di Lorenzo

Autorizzo il trattamento dei dati personali presenti in questo CV ai sensi del D. Lgs. 2018/101 e del GDPR (Regolamento UE 2016/679).

DI LORENZO MARCO – Incarichi al 13 aprile 2026

SOCIETÀ	CARICA NELLA SOCIETÀ	STATUS DELLA CARICA
Value Track SIM*	Amministratore non esecutivo	Attiva
First SICAF*	Amministratore esecutivo	Attiva
First Capital	Amministratore esecutivo	Attiva
V. F. Adhesives	Presidente	Attiva
Cellularline	Amministratore non esecutivo	Attiva
Industrie Chimiche Forestali	Amministratore non esecutivo	Attiva
Next Holding	Amministratore esecutivo	Attiva
Ekamant (Svezia)	Amministratore non esecutivo	Attiva
Ekamant Italia	Presidente e Amministratore esecutivo	Attiva
F. A. Group	Amministratore non esecutivo	Attiva

(*) Per “società di rilevanti dimensioni” si intendono: (i) le società con azioni quotate in mercati regolamentati, anche esteri; (ii) le società bancarie, assicurative o finanziarie, italiane o estere, intendendosi per società finanziarie rilevanti ai fini del presente orientamento gli intermediari finanziari di cui all’articolo 106 del d.lgs. n. 385 del 1993 (Testo Unico Bancario - TUB) e le imprese che svolgono attività e servizi di investimento o di gestione collettiva del risparmio ai sensi del d.lgs. n. 58 del 1998 (Testo unico della finanza - TUF) restando inteso che, ove trattasi di società estere, si dovrà far luogo a valutazione di equivalenza sostanziale; (iii) le altre società, italiane o estere, con azioni non quotate in mercati regolamentati e che, pur operando in settori diversi da quelli indicati alla precedente lettera b), abbiano un patrimonio netto superiore a 10 miliardi di euro.

Spettabile

Industrie Chimiche Forestali S.p.A.

Via Fratelli Kennedy n. 75

20010 – Marcallo Con Casone (MI)

**DICHIARAZIONE DI ACCETTAZIONE DELLA CARICA AD AMMINISTRATORE DI ICF S.P.A. E
ATTESTAZIONE DEI REQUISITI PER LA CARICA DI AMMINISTRATORE DI ICF S.P.A.**

Il sottoscritto Renzo Torchiani, nato a Brescia (BS) il 6 febbraio 1974, di cittadinanza italiana, codice fiscale TRCRNZ74B06B157B, in funzione dell'Assemblea di ICF S.p.A. (la "Società"), convocata in seduta ordinaria e straordinaria, in prima convocazione, per il giorno 27 aprile 2026 alle ore 15.00 e, ove occorresse, in seconda convocazione, per il giorno 28 aprile 2026 alle ore 11.00, esclusivamente mediante mezzi di telecomunicazione (l'"Assemblea")

dichiara

di accettare la propria candidatura alla carica di amministratore della Società, proposta dal socio V.F. Adhesives S.r.l., e di accettare sin d'ora la carica, ove nominato/a dalla predetta Assemblea, e

dichiara e attesta

ex artt. 46 e 47 del D.P.R. 28 dicembre 2000, n. 445, alla data di sottoscrizione della presente, sotto la propria responsabilità e consapevole che, ai sensi dell'art. 76 del D.P.R. 28 dicembre 2000, n. 445, le dichiarazioni mendaci, la falsità negli atti e l'uso di atti falsi o contenenti dati non più rispondenti a verità sono puniti ai sensi del codice penale e delle leggi speciali in materia, di essere in possesso dei requisiti prescritti dalla normativa vigente e dallo statuto della Società per ricoprire la carica di membro del Consiglio di Amministrazione della Società, come di seguito precisato:

**A) REQUISITI DI ONORABILITA' E ALTRE CAUSE IMPEDITIVE
ALL'ASSUNZIONE DELLA CARICA**

- di non trovarsi in una delle condizioni previste dall'art. 2382 del codice civile; l'insussistenza delle ulteriori cause di ineleggibilità e incompatibilità a ricoprire la carica di amministratore della Società previste dalla normativa, anche regolamentare, applicabile; nonché di essere in possesso dei requisiti richiesti in base a quanto previsto dalla normativa primaria e secondaria vigente per assumere la carica di amministratore della Società;
- di essere in possesso dei requisiti di onorabilità previsti dall'art. 2 del D.M. n. 162 del 30 marzo 2000, come richiamato dagli artt. 147-*quinquies* del D. Lgs. 24 febbraio 1998, n. 58 ("TUF") e 148, comma 4 TUF;
- di poter dedicare ai propri compiti quale amministratore della Società il tempo necessario per un efficace e diligente svolgimento degli stessi;



- di non svolgere alcuna attività in concorrenza con quella della Società;

B) REQUISITI DI INDIPENDENZA

(barrare la casella di riferimento)

- di possedere i requisiti prescritti dall'art. 148, comma 3 TUF, come richiamato dall'art. 147-ter, comma 4 TUF, per ricoprire la carica di amministratore indipendente della Società e che non sussistono comunque circostanze e/o situazioni attuali idonee a comprometterne la propria indipendenza, nonché di impegnarsi a mantenere il possesso dei requisiti qui enunciati durante la durata del mandato, e comunque ad informare tempestivamente il Consiglio di Amministrazione in merito ad eventuali circostanze e/o situazioni che possano compromettere la propria indipendenza;
- di non possedere i requisiti prescritti dall'art. 148, comma 3 TUF, come richiamato dall'art. 147-ter, comma 4 TUF;

C) TRATTAMENTO DEI DATI PERSONALI

- di autorizzare codesta Società, ai sensi e per gli effetti di cui all'art. 71, comma 4, del D.P.R. 445 del 2000, a verificare presso le competenti amministrazioni la veridicità di quanto dichiarato dal/dalla sottoscritto/a.

Allega altresì alla presente:

- (i) copia di un documento d'identità;
- (ii) il proprio *curriculum vitae*;
- (iii) l'elenco degli incarichi di amministrazione e controllo ricoperti presso altre società.

Il/la sottoscritto/a si impegna a comunicare tempestivamente alla Società ogni successivo atto o fatto che modifichi le informazioni rese con la presente dichiarazione e a produrre, su richiesta della Società, la documentazione idonea a confermare la veridicità dei dati dichiarati.

Luogo: Milano

Data: 17 aprile 2026

In fede,

Firma: 

Nome: Renzo

Cognome: Torchiani

Autorizza, ai sensi e per gli effetti del Regolamento UE n. 679/2016, il trattamento dei dati personali, anche a mezzo di strumenti informativi, per ogni fine connesso alle attività correlate all'accettazione della medesima.

**FORMATO EUROPEO
PER IL CURRICULUM
VITAE**



INFORMAZIONI PERSONALI

Nome	TORCHIANI RENZO
Indirizzo	Domiciliato presso: First Capital S.p.A. – Viale Majno, 17/A – 20122 Milano
Telefono	
Fax	
E-mail	r.torchiani@firstcapital.it
Nazionalità	Italiana
Data di nascita	06/02/1974
Sesso	maschile

ESPERIENZA LAVORATIVA

- Date (da – a) Dal 1993 e tuttora
- Nome e indirizzo del datore di lavoro TOTAL LEASING S.p.A. Via Milano, 87/A – 25126 Brescia
- Tipo di azienda o settore Leasing finanziario di beni mobili ed immobili
- Tipo di impiego Consigliere delegato
- Principali mansioni e responsabilità
- Date (da – a) Dal 2008 e tuttora
- Nome e indirizzo del datore di lavoro FIRST CAPITAL S.p.A. – Viale L. Majno, 17/A – 20122 Milano
- Tipo di azienda o settore Holding di partecipazioni quotata al mercato AIM
- Tipo di impiego Consigliere e membro comitato esecutivo; socio fondatore
- Principali mansioni e responsabilità
- Date (da – a) Da novembre 2017 e tuttora
- Nome e indirizzo del datore di lavoro VALUE FIRST SICAF S.p.A. ora FIRST SICAF S.p.A. - Viale L. Majno, 17/A – 20122 Milano
- Tipo di azienda o settore SICAF
- Tipo di impiego Consigliere
- Principali mansioni e responsabilità
- Date (da – a) Dal 25.11.20 e tuttora
- Nome e indirizzo del datore di lavoro V.F. ADHESIVES S.r.l. - Viale L. Majno, 17/A – 20122 Milano
- Tipo di azienda o settore Holding di gestione partecipazioni
- Tipo di impiego Consigliere
- Principali mansioni e responsabilità
- Date (da – a) Dal 12.04.24 e tuttora
- Nome e indirizzo del datore di lavoro FIRST4PROGRESS 2 S.P.A. (F4P2 S.P.A.) - Viale L. Majno, 17/A – 20122 Milano

- lavoro
- Tipo di azienda o settore Holding di gestione partecipazioni
- Principali mansioni e responsabilità Consigliere
 - Date (da – a) Dal 1994 e tuttora
 - Nome e indirizzo del datore di lavoro SOFIM di Piero Torchiani & C. S.a.s.
 - Tipo di azienda o settore Attività amministrative e di supporto per le funzioni di ufficio
 - Tipo di impiego Socio accomandante
 - Principali mansioni e responsabilità
 - Date (da – a) Dal 15.09.20 fino al 07.09.23
 - Nome e indirizzo del datore di lavoro LABOMAR S.p.A. – Via Nazario Sauro, 35/I – 31036 Istrana (Tv)
 - Tipo di azienda o settore Produzione di altri prodotti alimentari
 - Tipo di impiego Consigliere
 - Principali mansioni e responsabilità
 - Date (da – a) Dal 28.04.2023 e tuttora
 - Nome e indirizzo del datore di lavoro T.P.S. S.p.A. - Via Lazzaretto, 12 21013 Gallarate VA
 - Tipo di azienda o settore Gestione di progetti relativi a opere di ingegneria integrata
 - Tipo di impiego Consigliere
 - Principali mansioni e responsabilità
 - Date (da – a) Dal 2005 al 2018
 - Nome e indirizzo del datore di lavoro BANCA PROFILO S.p.a. Via Cerva, 28 – 20122 Milano
 - Tipo di azienda o settore Attività bancaria
 - Tipo di impiego Consigliere, Dirigente – business development
 - Principali mansioni e responsabilità
 - Date (da – a) Dal 2008 e tuttora
 - Nome e indirizzo del datore di lavoro OZ NER S.r.l. Via Milano, 89 – 25126 Brescia
 - Tipo di azienda o settore Holding di partecipazioni
 - Tipo di impiego Amministratore Unico e socio Unico
 - Principali mansioni e responsabilità
 - Date (da – a) Da settembre 2018 fino al 18.04.2024
 - Nome e indirizzo del datore di lavoro INTRED S.p.A.
 - Tipo di azienda o settore Opera nel settore delle Telecomunicazioni. Offre servizi di connettività in banda larga e ultra larga, connettività wireless, telefonia fissa e servizi cloud. Quotata al mercato AIM.
 - Tipo di impiego Consigliere
 - Principali mansioni e responsabilità
 - Date (da – a) Dal 2015 al 2018
 - Nome e indirizzo del datore di lavoro BOMI ITALIA S.p.A.
 - Tipo di azienda o settore Gruppo internazionale che opera nella logistica biomedicale e gestione di prodotti ad alta tecnologia per la tutela della salute. Quotata al mercato AIM
 - Tipo di impiego Consigliere
 - Principali mansioni e responsabilità
 - Date (da – a) Dal 2015 fino al 26.04.23

- Nome e indirizzo del datore di lavoro
FIRST PRIVATE INVESTMENT S.r.l. – Viale L. Majno, 17/A – 20122 Milano
- Tipo di azienda o settore
Holding di partecipazioni
- Tipo di impiego
Consigliere
- Principali mansioni e responsabilità
Dal 2010 e tuttora
FIVE HOLDING S.r.l.
Compravendita di beni immobili
Amministratore Unico e socio
- Date (da – a)
Dal 2002 al 2015
- Nome e indirizzo del datore di lavoro
BANCA PROFILO S.p.A. Via Cerva, 28 – 20122 Milano
- Tipo di azienda o settore
Attività bancaria
- Tipo di impiego
Consigliere del Cda
- Principali mansioni e responsabilità
Dal 2012 al 2015
CEMBRE S.p.A. Via Serenissima, 9 – 25135 Brescia
Principale produttore italiano e tra i primi produttori europei di connettori elettrici a compressione e di utensili per la loro installazione. Quotata al mercato MTA STAR di Borsa Italiana
- Date (da – a)
Dal 2009 al 2012
- Nome e indirizzo del datore di lavoro
SERVIZI ITALIA S.p.A. SIM – Via S. Pietro, 56/B – 43019 Castellina di Soragna (Pr)
- Tipo di azienda o settore
Servizi integrati per le strutture ospedaliere. Quotata al mercato MTA STAR di Borsa Italiana
- Tipo di impiego
Consigliere
- Principali mansioni e responsabilità
Dal 2007 al 2010 e dal 15.05.23 amministratore, dal 26.11.24 amministratore delegato e tuttora in carica
- Date (da – a)
Dal 2007 al 2010 e dal 15.05.23 amministratore, dal 26.11.24 amministratore delegato e tuttora in carica
- Nome e indirizzo del datore di lavoro
STRATEGY INVEST S.r.l. - Via Milano, 89 – 25126 Brescia
- Tipo di azienda o settore
Holding di partecipazioni
- Tipo di impiego
Amministratore Delegato
- Principali mansioni e responsabilità
Dal 1999 al 2003
FIDERITALIA SIM S.p.A. - Via Milano, 89 – 25126 Brescia
Gestioni patrimoniali su incarico fiduciario
Responsabile del Controllo Interno
- Date (da – a)
Dal 1998 al 2002
- Nome e indirizzo del datore di lavoro
REMAR S.p.A. SIM ora Oz Finance S.r.l. in liquidazione - Via Milano, 89 – 25126 Brescia
- Tipo di azienda o settore
SIM – gestioni patrimoniali
- Tipo di impiego
Consigliere del Cda
- Principali mansioni e responsabilità



ISTRUZIONE E FORMAZIONE

- Date (da – a)
- Nome e tipo di istituto di istruzione o formazione
 - Principali materie / abilità professionali oggetto dello studio
 - Qualifica conseguita
 - Livello nella classificazione nazionale (se pertinente)

1993
Istituto Tecnico Commerciale Franciscanum - Brescia

Ragioneria e merceologia

Diploma di Ragioniere

- Date (da – a)
- Nome e tipo di istituto di istruzione o formazione
 - Principali materie / abilità professionali oggetto dello studio
 - Qualifica conseguita
 - Livello nella classificazione nazionale (se pertinente)

1998
Università di Parma
Diritto, economia politica, storia del diritto.

Dottore in giurisprudenza

- Date (da – a)
- Nome e tipo di istituto di istruzione o formazione
 - Principali materie / abilità professionali oggetto dello studio
 - Qualifica conseguita
 - Livello nella classificazione nazionale (se pertinente)

2003
Università Bocconi di Milano

Economia e Finanza

MBA in Corporate Finance

CAPACITÀ E COMPETENZE

PERSONALI

Acquisite nel corso della vita e della carriera ma non necessariamente riconosciute da certificati e diplomi ufficiali.

MADRELINGUA

ITALIANO

ALTRE LINGUA

INGLESE

- Capacità di lettura
- Capacità di scrittura
- Capacità di espressione orale

BUONO

BUONO

BUONO

CAPACITÀ E COMPETENZE

RELAZIONALI

Vivere e lavorare con altre persone, in ambiente multiculturale, occupando posti in cui la comunicazione è importante e in situazioni in cui è essenziale lavorare in squadra (ad es. cultura e sport), ecc.

Buone capacità di relazione con persone di tutti i livelli, buone capacità di coordinamento e gestione di risorse umane.

CAPACITÀ E COMPETENZE

ORGANIZZATIVE

Ad es. coordinamento e amministrazione di persone, progetti, bilanci; sul posto di lavoro, in attività di volontariato (ad es. cultura e sport), a casa, ecc.

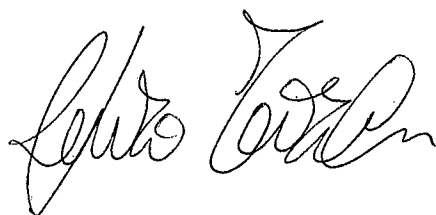
Competenze manageriali di gestione delle imprese finanziarie; esperienza nel settore finanziario con un focus nell'attività di private equity ed investment banking.

CAPACITÀ E COMPETENZE TECNICHE <i>Con computer, attrezzature specifiche, macchinari, ecc.</i>	Attraverso le attività finanziarie ho sviluppato un livello di preparazione apprezzabile nel campo del settore finanziario.
CAPACITÀ E COMPETENZE ARTISTICHE <i>Musica, scrittura, disegno ecc.</i>	Suono, a livello base, i seguenti strumenti musicali: piano, chitarra e batteria.
ALTRE CAPACITÀ E COMPETENZE <i>Competenze non precedentemente indicate.</i>	Pratico sport, in particolare golf, calcio, tennis e motocross.
PATENTE O PATENTI	Patente di guida categorie A e B

ULTERIORI INFORMAZIONI

Autorizzo il trattamento dei dati personali contenuti nel mio curriculum vitae in base all'art. 13 del D.Lgs. 196/2003 e all'art. 13 del Regolamento UE 2016/679 relativo alla protezione delle persone fisiche con riguardo al trattamento dei dati personali.

Milano, 27.02.26



RENZO TORCHIANI

Cariche ricoperte alla data del 13.03.26:

Società	COODICE FISCALE	Carica	Attività svolta
TOTAL LEASING SPA	01104120173	AMMINISTRATORE DELEGATO	LEASING FINANZIARIO
SOFIM SAS DI PIERO TORCHIANI & C.	04990610158	SOCIO ACCOMANDANTE	HOLDING DI GESTIONE PARTECIPAZIONI
STRATEGY INVEST SRL	02935970984	CONSIGLIERE DELEGATO	HOLDING DI GESTIONE PARTECIPAZIONI
OZ-NER SRL	03019950983	AMMINISTRATORE UNICO	HOLDING DI GESTIONE PARTECIPAZIONI
FIVE HOLDING SRL	03268630989	AMMINISTRATORE UNICO	COMPRAVENDITA DI BENI IMMOBILI EFFETTUATA SU BENI PROPRI
FIRST CAPITAL SPA	06061920960	CONSIGLIERE e MEMBRO COMITATO ESECUTIVO	HOLDING IMPEGNATA NELLE ATTIVITA' GESTIONALI
FIRST SICAF SPA	09656380962	CONSIGLIERE	SOCIETA' DI INVESTIMENTO SICAF
V.F. ADHESIVES S.R.L.	11486560961	CONSIGLIERE	HOLDING DI GESTIONE PARTECIPAZIONI
FIRST4PROGRESS 2 SPA	13516640961	CONSIGLIERE	HOLDING DI GESTIONE PARTECIPAZIONI
T.P.S. SPA	00138120126	CONSIGLIERE	gestione di progetti relativi a opere di ingegneria integrata

Spettabile
Industrie Chimiche Forestali S.p.A.
Via Fratelli Kennedy n. 75
20010 – Marcallo Con Casone (MI)

**DICHIARAZIONE DI ACCETTAZIONE DELLA CARICA AD AMMINISTRATORE DI ICF S.P.A. E
ATTESTAZIONE DEI REQUISITI PER LA CARICA DI AMMINISTRATORE DI ICF S.P.A.**

Il sottoscritto Steven Kenny, nato a Kirkcaldy, Scozia, Regno Unito il 23/06/1961, di cittadinanza Gran Bretagna, codice fiscale KNNSVN61H23Z114X, in funzione dell'Assemblea di ICF S.p.A. (la "Società"), convocata in seduta ordinaria e straordinaria, in prima convocazione, per il giorno 27 aprile 2026 alle ore 15.00 e, ove occorresse, in seconda convocazione, per il giorno 28 aprile 2026 alle ore 11.00, esclusivamente mediante mezzi di telecomunicazione (l'"Assemblea")

dichiara

di accettare la propria candidatura alla carica di amministratore della Società, proposta dal socio V.F. ADHESIVES SRL, e di accettare sin d'ora la carica, ove nominato/a dalla predetta Assemblea, e

dichiara e attesta

ex artt. 46 e 47 del D.P.R. 28 dicembre 2000, n. 445, alla data di sottoscrizione della presente, sotto la propria responsabilità e consapevole che, ai sensi dell'art. 76 del D.P.R. 28 dicembre 2000, n. 445, le dichiarazioni mendaci, la falsità negli atti e l'uso di atti falsi o contenenti dati non più rispondenti a verità sono puniti ai sensi del codice penale e delle leggi speciali in materia, di essere in possesso dei requisiti prescritti dalla normativa vigente e dallo statuto della Società per ricoprire la carica di membro del Consiglio di Amministrazione della Società, come di seguito precisato:

**A) REQUISITI DI ONORABILITA' E ALTRE CAUSE IMPEDITIVE
ALL'ASSUNZIONE DELLA CARICA**

- di non trovarsi in una delle condizioni previste dall'art. 2382 del codice civile; l'insussistenza delle ulteriori cause di ineleggibilità e incompatibilità a ricoprire la carica di amministratore della Società previste dalla normativa, anche regolamentare, applicabile; nonché di essere in possesso dei requisiti richiesti in base a quanto previsto dalla normativa primaria e secondaria vigente per assumere la carica di amministratore della Società;
- di essere in possesso dei requisiti di onorabilità previsti dall'art. 2 del D.M. n. 162 del 30 marzo 2000, come richiamato dagli artt. 147-*quinquies* del D. Lgs. 24 febbraio 1998, n. 58 ("TUF") e 148, comma 4 TUF;
- di poter dedicare ai propri compiti quale amministratore della Società il tempo necessario per un efficace e diligente svolgimento degli stessi;



- di non svolgere alcuna attività in concorrenza con quella della Società;

B) REQUISITI DI INDIPENDENZA

(barrare la casella di riferimento)

- di possedere i requisiti prescritti dall'art. 148, comma 3 TUF, come richiamato dall'art. 147-ter, comma 4 TUF, per ricoprire la carica di amministratore indipendente della Società e che non sussistono comunque circostanze e/o situazioni attuali idonee a comprometterne la propria indipendenza, nonché di impegnarsi a mantenere il possesso dei requisiti qui enunciati durante la durata del mandato, e comunque ad informare tempestivamente il Consiglio di Amministrazione in merito ad eventuali circostanze e/o situazioni che possano compromettere la propria indipendenza;
- di non possedere i requisiti prescritti dall'art. 148, comma 3 TUF, come richiamato dall'art. 147-ter, comma 4 TUF;

C) TRATTAMENTO DEI DATI PERSONALI

- di autorizzare codesta Società, ai sensi e per gli effetti di cui all'art. 71, comma 4, del D.P.R. 445 del 2000, a verificare presso le competenti amministrazioni la veridicità di quanto dichiarato dal/dalla sottoscritto/a.

Allega altresì alla presente:

- (i) copia di un documento d'identità;
- (ii) il proprio *curriculum vitae*;
- (iii) l'elenco degli incarichi di amministrazione e controllo ricoperti presso altre società.

Il/la sottoscritto/a si impegna a comunicare tempestivamente alla Società ogni successivo atto o fatto che modifichi le informazioni rese con la presente dichiarazione e a produrre, su richiesta della Società, la documentazione idonea a confermare la veridicità dei dati dichiarati.

Luogo: Tysoc, Regno Unito

Data: 15/04/2026

In fede,

Firma:

Nome: Steven

Cognome: Kenny

Autorizza, ai sensi e per gli effetti del Regolamento UE n. 679/2016, il trattamento dei dati personali, anche a mezzo di strumenti informativi, per ogni fine connesso alle attività correlate all'accettazione della medesima.

STEVEN KENNY

Curriculum Vitae

Indirizzo: The Elms,
The Green, Tysoe,
Warwickshire,
United Kingdom

e-mail: stevekenny@live.co.uk
Cellulare: +44 (0) 7785 287530

Data di nascita: 23.06.61

Stato Civile: Sposato, due figli

Dirigente globale del settore delle specialità chimiche con un eccezionale record di obiettivi raggiunti in ruoli impegnativi. Ampia esperienza pratica nella gestione del P&L, sia regionale che globale, nella ristrutturazione aziendale e nell'espansione globale del business attraverso investimenti greenfield, partnership, JV e acquisizioni. Un leader esperto con una significativa esperienza internazionale nell'acquisizione di talenti, "team building", iniziative di "right-sizing" e integrazione, e progetti complessi di gestione del cambiamento operativo e culturale.

ESPERIENZA

Gennaio 2022 – presente: Direttore Non-Executivo, S.C.I.L (Holding della Polynt Ltd)

Consigliere (non-executivo) del Consiglio di Amministrazione di una società "leader" di mercato che serve diversi segmenti / mercati che utilizzano prodotti chimici speciali, polimeri e intermedi. L'azienda opera in diversi segmenti ad alta crescita e in più aree geografiche a livello globale. Il mio ruolo nel Consiglio è quello di supportare (e sfidare) il team esecutivo in aree quali lo sviluppo della strategia e le fusioni e acquisizioni, nonché garantire una governance adeguata. L'azienda è di proprietà di Black Diamond Capital (USA) con sede operativa globale in Italia.

Febbraio 2022 – Maggio 2025: Direttore Non-Executivo, Zentraxa Ltd (UK)

Consigliere non-esecutivo in una "start-up" biotecnologica che si prepara a commercializzare tecnologia brevettata per l'industria "personal care"(prodotti per la cura dei capelli, prodotti per la cura della pelle ecc), dei cosmetici e degli adesivi.

Giugno 2016 – Marzo 2026: Direttore Fiduciario, ICI Speciality Chemicals Pension Fund (fondo pensione)

Lavoro con altri membri del consiglio di amministrazione e la segreteria professionale per garantire che i benefici dei membri del fondo siano pagati in pieno, nonché la gestione continua delle strategie di investimento per garantire che le attività corrispondano e/o superino il livello delle passività fino a quando non ci sono più benefici da pagare. Il ruolo richiede una forte conoscenza della legislazione sulle pensioni, nonché un'interpretazione continua delle norme sui partecipanti a più regimi e l'applicazione di discrezionalità in caso di necessità.

Concluso l'incarico nel marzo 2026 per raggiungimento della piena copertura delle passività pensionistiche (100%) e completato il trasferimento a una primaria compagnia assicurativa.

Giugno 2015 – Ottobre 2019: H.B. Fuller Corporation, Senior Vice President, Global Emerging Markets

Nominato in una posizione nuova, riporta direttamente al CEO, dando leadership strategica in tutta l'organizzazione e incaricato di sviluppare e implementare strategie complete progettate per generare ricavi aggressivi e crescita dei profitti nei mercati emergenti di tutto il mondo. La crescita accelerata e redditizia nei mercati emergenti è una delle principali iniziative strategiche alla base del piano strategico a lungo termine di HB Fuller. Durante il mio mandato ho supervisionato tassi di crescita organica dell'11% su base annua tra il 2015 e il 2016 e del 16% dal 2016 al 2017 e del 9% nel 2018. Inoltre, ho strutturato un nuovo stabilimento di produzione a Surabaya, in Indonesia, completato l'acquisizione di Continental Adhesives in Kenya e l'acquisizione di Adecol e di 3M packaging adhesives in Brasile. Ho anche ceduto un'attività di adesivi di consumo (non core) in America Centrale e Argentina. Inoltre, ho ottenuto l'approvazione del Board per un sito di produzione green field al Cairo, in Egitto (appena realizzato nel 2022 dopo ritardi dovuto al Covid). Ho anche supervisionato l'implementazione di una nuova piattaforma operativa (SAP) in America Latina nel 2018.

Oltre al mio ruolo nei mercati emergenti, sono stato anche responsabile dello sviluppo e dell'implementazione della strategia nel settore Global Durable Assembly di HB Fuller, ora la più grande delle attività globali di HBF a seguito dell'acquisizione di Royal Adhesives.

Ottobre 2009 – Maggio 2015 H.B. Fuller Corporation, Senior Vice President, EIMEA (Europe, India, Middle East, Africa)

Con piena responsabilità P&L per il business EIMEA Adesivi Industriali, membro del Executive Committee e rapporto diretto al CEO. HB Fuller è una società quotata alla Borsa degli Stati Uniti. I ricavi nella regione EIMEA superano ora i 900 milioni di dollari.

Oltre al mio ruolo di P&L regionale, sono stato responsabile globale del business Igenica di HB Fuller, che ha generato una crescita organica dei ricavi costantemente doppia rispetto ai tassi di crescita del mercato globale sottostanti. Inoltre, agii come sponsor esecutivo per le relazioni strategiche con Procter & Gamble e Unicharm (Giapponese) a livello globale.

Ha integrato con successo la più grande acquisizione nella storia di HB Fuller (ai tempi) a seguito della transazione per l'acquisto del business degli adesivi Forbo. Successivamente ho intrapreso un ampio piano di sinergie, consolidando una rete di 16 strutture fino a 11 stabilimenti produttivi e creando centri tecnologici di eccellenza che forniscono know how per migliorare l'economia manifatturiera, maggiore specializzazione e competenza.

Ho realizzato un impianto di produzione "green field" in India, commissionato nel gennaio 2012. Prima dell'investimento impiegavamo 10 persone in India con ricavi tramite esportazione inferiore a \$10 milioni di dollari. Oggi l'azienda indiana impiega oltre 250 persone e i ricavi superano i \$100 milioni di dollari

Giugno 2008 – Settembre 2009: Pregis Corporation, Presidente della Divisione "Specialties", EMEA

Piena responsabilità P&L per la Divisione "Specialty" che comprendeva 3 unità operative, Imballaggi rigidi, **Imballaggi flessibili** e Medicali. Il business era di proprietà Private Equity, AEA Investors, New York, USA

1997– 2008 Imperial Chemical Industries (ICI)

Maggio 2005 – National Starch & Chemical, Divisione Adesivi Industriali, Europe, Middle East, Africa Aprile 2008 Vice-Presidente / Direttore Generale

Piena responsabilità P&L per l'attività di adesivi industriali con un fatturato di 600 milioni di dollari. Gestione complessa del portafoglio effettuata attraverso la gestione di un team interfunzionale e geograficamente disperso di senior manager in Operations, Supply Chain, Finanza, R&D e Sales & Marketing e responsabile generale per 900 dipendenti nella regione EMEA che incorpora siti in 15 paesi, tra cui strutture di costituzione e joint venture in Polonia, Russia, Arabia Saudita e Turchia.

2002 – 2005 National Starch & Chemical (ICI) - Vinamul Polymers, Stati Uniti Vice-Presidente / Direttore Generale

Con sede presso la sede di Corporate Globale a Bridgewater, NJ. USA. Piena responsabilità P&L per l'unità di Polimeri da \$200 milioni di dollari. Responsabile di tutte le funzioni e di un organico totale di 180 persone. La divisione polimeri era sia un importante fornitore per le industrie di adesivi, rivestimenti, costruzioni e tessuti non tessuti 3rd party e anche un importante fornitore interno per le Divisioni Adesivi ed Elotex di National Starch & Chemical.

- La mia missione era di migliorare le performance aziendali e poi vendere questa divisione "non core", realizzando pieno valore per il business e anche un accordo di fornitura preferenziale a lungo termine con l'acquirente. Questo fu realizzato con un accordo con Celenese nel 2005

- 2001 – 2002** **National Starch & Chemical Corporation (ICI) – Cile**
Direttore Generale
- Con sede a Santiago, con pienoresponsibilita' P&L e legale per l'entità Cilena. Vendite per \$12 milioni di dollari e 60 dipendenti. Un'opportunità di sviluppo che mi ha dato esperienza diretta della gestione di un'entità integrata.
 - Ristabilire la disciplina fiscale e la pratica commerciale etica.
 - Risolvere i problemi legati all'appropriazione indebita da parte della precedente gestione
 - Crescita a doppia cifra delle vendite, dell'utile commerciale e del ROCE 2001 – 2002
 - Riduzione del 50% del capitale circolante.

Costruzione di una forte successione. Performance aziendale sostenuta dopo la partenza.

- 1997 – 2001** **National Starch and Chemical Corporation (ICI), Divisione Adesivi**
Direttore , Adesivi BONDMASTER , Europe, Middle East, Africa (EMEA)
- Responsabile di una complessa business unit paneuropea. Oltre alle vendite ho assunto anche la responsabilità del marketing, del servizio tecnico e delle risorse di ricerca e sviluppo. Con sede a Mezzago, in Italia, ero responsabile di circa 90 dipendenti diretti, con un fatturato di \$75 milioni di dollari.

- 1983 – 1997** **Unilever PLC**

- 1987 – 1997** **National Starch & Chemical Corporation (Unilever)**
Varie posizioni di vendita e gestione delle vendite nel Regno Unito e in Italia

- 1983 – 1987** **Mallinson-Denny Ltd (Unilever)**
Tirocinante e poi prima distaccamento presso l'Ufficio Acquisti Corporate , Londra, seguito da un passaggio a una posizione di vendita tecnica.

Altro: -

- Settembre 2015**
– Ottobre 2017 **Presidente del Comitato Esecutivo di FEICA (European Adhesives & Sealants Association, Bruxelles)**

- Educazione
1979 – 1983 **Universita' d'Edimburgo**
Laureato con MA Honours, Economics

- Lingue Livello
- Italiano Buono
- Spagnolo Buono
- Portoghese Discreto

Elenco incarichi di amministrazione e controllo ricoperti

Gennaio 2022 – presente: Direttore Non-Executivo, S.C.I.L (Holding della Polynt Ltd)
(consigliere indipendente)

Aprile 2023 – presente: Amministratore indipendente di Industrie Chimiche Forestali S.p.A.

Spettabile
Industrie Chimiche Forestali S.p.A.
Via Fratelli Kennedy n. 75
20010 – Marcallo Con Casone (MI)

**DICHIARAZIONE DI ACCETTAZIONE DELLA CARICA AD AMMINISTRATORE DI ICF S.p.A. E
ATTESTAZIONE DEI REQUISITI PER LA CARICA DI AMMINISTRATORE DI ICF S.p.A.**

Il sottoscritto Giovanni Campolo, nato a Reggio Calabria l'11 marzo 1961, di cittadinanza italiana, codice fiscale CMP GNN 61C11 H2224A, in funzione dell'Assemblea di ICF S.p.A. (la "Società"), convocata in seduta ordinaria e straordinaria, in prima convocazione, per il giorno 27 aprile 2026 alle ore 15.00 e, ove occorresse, in seconda convocazione, per il giorno 28 aprile 2026 alle ore 11.00, esclusivamente mediante mezzi di telecomunicazione (l'"Assemblea")

dichiara

di accettare la propria candidatura alla carica di amministratore della Società, proposta dal socio V.F. Adhesives srl, e di accettare sin d'ora la carica, ove nominato dalla predetta Assemblea, e

dichiara e attesta

ex artt. 46 e 47 del D.P.R. 28 dicembre 2000, n. 445, alla data di sottoscrizione della presente, sotto la propria responsabilità e consapevole che, ai sensi dell'art. 76 del D.P.R. 28 dicembre 2000, n. 445, le dichiarazioni mendaci, la falsità negli atti e l'uso di atti falsi o contenenti dati non più rispondenti a verità sono puniti ai sensi del codice penale e delle leggi speciali in materia, di essere in possesso dei requisiti prescritti dalla normativa vigente e dallo statuto della Società per ricoprire la carica di membro del Consiglio di Amministrazione della Società, come di seguito precisato:

- A) REQUISITI DI ONORABILITA' E ALTRE CAUSE IMPEDITIVE ALL'ASSUNZIONE DELLA CARICA
- di non trovarsi in una delle condizioni previste dall'art. 2382 del codice civile; l'insussistenza delle ulteriori cause di ineleggibilità e incompatibilità a ricoprire la carica di amministratore della Società previste dalla normativa, anche regolamentare, applicabile; nonché di essere in possesso dei requisiti richiesti in base a quanto previsto dalla normativa primaria e secondaria vigente per assumere la carica di amministratore della Società;
 - di essere in possesso dei requisiti di onorabilità previsti dall'art. 2 del D.M. n. 162 del 30 marzo 2000, come richiamato dagli artt. 147-*quinquies* del D. Lgs. 24 febbraio 1998, n. 58 ("TUF") e 148, comma 4 TUF;
 - di poter dedicare ai propri compiti quale amministratore della Società il tempo necessario per un efficace e diligente svolgimento degli stessi;

- di non svolgere alcuna attività in concorrenza con quella della Società;
- B) REQUISITI DI INDIPENDENZA
(barrare la casella di riferimento)
- di possedere i requisiti prescritti dall'art. 148, comma 3 TUF, come richiamato dall'art. 147-ter, comma 4 TUF, per ricoprire la carica di amministratore indipendente della Società e che non sussistono comunque circostanze e/o situazioni attuali idonee a comprometterne la propria indipendenza, nonché di impegnarsi a mantenere il possesso dei requisiti qui enunciati durante la durata del mandato, e comunque ad informare tempestivamente il Consiglio di Amministrazione in merito ad eventuali circostanze e/o situazioni che possano compromettere la propria indipendenza;
 - X di non possedere i requisiti prescritti dall'art. 148, comma 3 TUF, come richiamato dall'art. 147-ter, comma 4 TUF;
- C) TRATTAMENTO DEI DATI PERSONALI
- di autorizzare codesta Società, ai sensi e per gli effetti di cui all'art. 71, comma 4, del D.P.R. 445 del 2000, a verificare presso le competenti amministrazioni la veridicità di quanto dichiarato dal/dalla sottoscritto/a.

Allega altresì alla presente:

- (i) copia di un documento d'identità;
- (ii) il proprio *curriculum vitae*;
- (iii) l'elenco degli incarichi di amministrazione e controllo ricoperti presso altre società.

Il sottoscritto si impegna a comunicare tempestivamente alla Società ogni successivo atto o fatto che modifichi le informazioni rese con la presente dichiarazione e a produrre, su richiesta della Società, la documentazione idonea a confermare la veridicità dei dati dichiarati.

Milano 14 aprile 2026

In fede,


Giovanni Campolo

Autorizza, ai sensi e per gli effetti del Regolamento UE n. 679/2016, il trattamento dei dati personali, anche a mezzo di strumenti informativi, per ogni fine connesso alle attività correlate all'accettazione della medesima.

CV Giovanni Campolo

Tra i primi operatori nel mercato del private equity in Italia è stato fondatore di Private Equity Partners Spa che ha lasciato nel marzo 2024.

Nel corso della sua attività è stato amministratore delegato di 4 fondi chiusi effettuando oltre 70 operazioni di investimento sul mercato italiano ed internazionale.

Ha partecipato al processo di privatizzazione dell'industria manifatturiera della Polonia ed è stato consigliere di amministrazione della camera di commercio italo-araba.

Elenco degli incarichi di amministrazione e controllo ricoperti presso altre società.

- 1) Gc Equity srl con sede in Milano via Conservatorio 17 (Amministratore Unico)
- 2) Hyle Capital Partners sgr con sede in Milano via Manzoni 5 (membro del comitato investimenti)